

令和7年度豊川市民病院経営強化プラン評価会議 次第

日時：令和7年11月18日（火）

午後6時00分から

場所：豊川市民病院 第1・2会議室

1 開 会

2 委員自己紹介

3 代表の選出及び副代表の指名

4 議 題

(1) 経営強化プランの進捗状況等の評価（令和6年度決算分）について

(2) 令和7年度経営状況について

5 その他

令和6年度決算分 豊川市民病院経営強化プラン評価シート

1. 役割・機能の最適化と連携の強化

指 標	R6年度実績値	R7年度目標値	実施状況	
高度急性期病床数(床)	114	115	病床利用率は一定の水準を維持 89.2→88.2→89.3%	
急性期病床数(床)	314	313	病床利用率は一定の水準を維持 84.7→93.5→93.9%	
精神病床数(床)	65	65	病床利用率は上昇傾向 46.7→57.1→50.3%	
手術件数(件)	7,708	7,252	入院= 3,301→3,486→3,550 件 外来= 3,444→3,995→4,158 件	
放射線治療患者数(人)	228	170	放射線治療実施件数 3,191→3,932→4,094 件	
患者満足度(%)	76.8	76.0	患者満足度調査 76.8→75.1→76.8%	
患者紹介率(%)	71.1	65.0	患者紹介者数 12,235→13,699→14,154 人	
患者逆紹介率(%)	92.8	91.0	患者逆紹介数 16,326→18,569→18,457 人	
■主な具体的な取組 ・ロボット支援下手術(ダヴィンチ Xi)の活用… 38→83→157件 ・ESD(消化器内科領域にて行う「がん」切除術の一種(※内視鏡的粘膜下層剥離術)) 症例の対応 … 80→106→106件 ・化学療法室の活用(外来抗がん剤調製延患者数)… 4,754→4,942→5,717 件 ・救急搬送受入件数… 6,856→8,371→7,959 件 ・ドクターカー出動回数…【R5→R6】 234→192回			前年度 事務局評価	前年度 委員会評価
			4	4
事務局からのコメント ・手術件数を始めとする各指標の大半は目標値を上回っており、高度急性期・急性期機能を担う基幹病院としての役割・機能と連携強化は着実な進捗が認められる。全体として達成項目が多いことから4点と評価した。			事務局評価	委員会評価
委員会からのコメント			4	

評価は5点満点とし、3点を基準とする。(◆矢印で示した数値は R4→R5→R6 の実績値の推移を示しています。)

目標を大きく上回れば5点、上回れば4点、予定どおりなら3点、予定に満たなかったら2点、予定を大きく下回れば1点

令和6年度決算分 豊川市民病院経営強化プラン評価シート

2. 医師・看護師等の確保と働き方改革

指 標	R6年度実績値	R7年度目標値	実施状況	
医師数(人) ※研修医含む	132	145	関連大学への訪問等の実施	
看護師数 (人)	512	510	募集は通年／採用試験を6回実施	
研修医マッチング率 (%)	100.0	100.0	病院説明会を年3回実施	
時間外勤務時間数対前年度比 (%)	92.6	100.0	110.8→98.9→92.6%	
年次有給休暇平均取得日数 (日)	12.8	12	11.4→12.7→12.8日	
職員満足度(%)	38.3	41.0	職員満足度調査 40.2→39.0→38.3%	
■主な具体的な取組 ・医学生等の見学受け入れ…143人 ・医師事務支援センターの取組推進(R6年度末時点の医師事務作業補助者数 34人) ・医師に関して、勤務間インターバルの確保の徹底・労働時間短縮計画の作成。 ・認定看護師・特定行為 [*] 研修を修了した看護師の活動拡大(R6年度末時点:認定看護師18人／特定行為研修修了者7人)			前年度 事務局評価	前年度 委員会評価
			3	3
事務局からのコメント ・看護師の人員数については目標を達成しているが、医師は減少した。一方で特定行為の研修修了者の増加(+2名)・医師事務作業補助者の増員(+2名)など医師の業務負担軽減に一定の進捗が認められる。引き続き関連大学との連携推進に努めるなど医師確保に取り組む必要がある。そして職員満足度については、前年度実績値を下回る値となったが、全体的には予定どおりにあることから3点と評価した。			事務局評価	委員会評価
委員会からのコメント			3	

評価は5点満点とし、3点を基準とする。(◆矢印で示した数値は R4→R5→R6 の実績値の推移を示しています。)

目標を大きく上回れば5点、上回れば4点、予定どおりなら3点、予定に満たなかったら2点、予定を大きく下回れば1点

令和6年度決算分 豊川市民病院経営強化プラン評価シート

3. 新興感染症の感染拡大時等に備えた平時からの取組

指 標	R6年度実績値	R7年度目標値	実施状況	
感染症対策医療資材の備蓄 (か月分)	3	3	着実な備蓄を確保	
関連大学感染症セミナー参加者 (人)	202	100	当院独自の感染症セミナーの実施…11回 関連大学病院主催の感染症セミナーの参加…5回	
■主な具体的な取組 ・院内感染対策研修会の実施(年2回)…受講率【R5→R6】92.0→90.7% ・院内感染に関する他院との相互訪問…豊橋医療センターと評価を実施 ・新たに院長・看護局長による感染管理に係る院内ラウンドを実施(20回) ・改正感染症法による医療措置協定 ^{*2} を愛知県と締結 ・愛知DPAT ^{*3} (災害派遣精神医療チーム)に関する協定書を愛知県と締結し、活動を開始。 ・大規模地震時医療活動訓練の実施…年1回実施(院内)・市及び医師会主催の訓練に参加 ・地域中核災害拠点病院としての災害対応体制の強化…保健所主催の東三河南部医療圏医療活動訓練に当院 DMAT ^{*4} が参加。新たに医師・業務調整員 各1名が愛知県 DMAT 養成研修を修了。			前年度 事務局評価	前年度 委員会評価
			4	4
事務局からのコメント ・令和4年度に新設した外部の感染症対策の専門医師を中心とした当院独自の感染症セミナーを引き続き実施したほか、新たな活動として、要請のあった市内の介護保険施設に対する訪問指導を行うなど、感染症対策を着実に実施した。 また、災害医療に関して着実な訓練の実施はもとより、DMATの人材確保やDPATの活動開始など災害対応体制の進捗が認められることから4点と評価した。			事務局評価	委員会評価
			4	
委員会からのコメント				

評価は5点満点とし、3点を基準とする。

目標を大きく上回れば5点、上回れば4点、予定どおりなら3点、予定に満たなかったら2点、予定を大きく下回れば1点

令和6年度決算分 豊川市民病院経営強化プラン評価シート

4. 施設・設備の最適化

指 標	R6 年度実績値	R7年度目標値	実施状況	
■主な具体的な取組 ・計画的な施設の予防保全の実施(冷温水発生機 等) ・薬局部門システム関連機器(アンプルピッカー等)や多目的デジタル X 線 TV システムなど医療機器の更新 ・オンライン資格(マイナ保険証)確認用機器の増設 ・救急時医療情報閲覧機能 ^{*5} の導入 ・サイバーセキュリティ対策のためのオフラインバックアップ体制の整備 ・電子処方箋の導入に向けた体制整備(ハード・ソフトウェア等の接続環境の整備)			前年度 事務局評価	前年度 委員会評価
事務局からのコメント			事務局評価	委員会評価
・施設の予防保全の実施、サイバーセキュリティ対策、マイナ保険証の活用などの医療 DX への対応については予定どおりの進捗が認められるため3点と評価した。				
委員会からのコメント			3	

評価は5点満点とし、3点を基準とする。

目標を大きく上回れば5点、上回れば4点、予定どおりなら3点、予定に満たなかったら2点、予定を大きく下回れば1点

令和6年度決算分 豊川市民病院経営強化プラン評価シート

5. 経営の効率化等

指 標	R6年度実績値	R7年度目標値	実施状況	
経常収支比率 (%)	95.3	97.4	経常収支比率は前年度比 4.3%低下 100.1→99.6→95.3% 入院収益は前年比 112,529 千円増加(1.0%増) 外来収益は前年比 241,646 千円増加(4.5%増) 総費用は前年比 1,195,175 千円増加(6.3%増) 詳細は11~12頁のとおり	
修正医業収支比率 (%)	88.1	90.1	一定の水準を維持/85.7→91.6→88.1%	
患者一人当たり入院単価 (円) ※精神含む	69,724	68,400	上昇傾向にある/65,757→68,138→69,724 円	
患者一人当たり外来単価 (円) ※精神含む	18,629	18,200	上昇傾向にある/17,537→18,062→18,629 円	
平均在院日数 (一般病床/日)	11.1	11.4	短縮傾向にある/13.1→12.6→11.1日	
職員給与費対医業収益比率 (%)	56.4	53.6	上昇に転じた/56.5→54.0→56.4%	
■主な具体的な取組 ・上位または新たな施設基準や診療報酬項目の取得…小児入院医療管理料3/急性期看護補助体制加算の注2に規定する 夜間100対1急性期看護補助体制加算・夜間看護体制加算など ・診療材料の共同購入品目の拡大…品目数 474→464→408 件/削減効果額 40,616→58,559→74,261 千円 ・後発医薬品の活用…後発医薬品使用率 88.5→89.2→91.4%			前年度 事務局評価	前年度 委員会評価
			4	4
事務局からのコメント			事務局評価	委員会評価
・単価は向上し入院・外来収益は増加したものの、人件費のベースアップや材料費・経費等の物価高騰により大きく費用が増加し、収益と費用の乖離が大きい。経営成績の悪化は物価等の上昇幅に診療報酬(公定価格)が対応できていないことが根本にあるが、経常収支比率は目標値を下回っていることから2点と評価した。			2	
委員会のコメント				

評価は5点満点とし、3点を基準とする。(◆矢印で示した数値は R4→R5→R6 の実績値の推移を示しています。)

目標を大きく上回れば5点、上回れば4点、予定どおりなら3点、予定に満たなかったら2点、予定を大きく下回れば1点

【用語解説】

*1 特定行為

医師があらかじめ作成した「手順書」に基づき、看護師が患者の状態を見極め、適切なタイミングで「診療の補助」を行う制度のこと。
(21 区分 38 行為)

*2 改正感染症法による医療措置協定

新型コロナウイルス感染症への対応を踏まえ、国民の生命及び健康に重大な影響を与えるおそれがある感染症(新興感染症)の発生及びまん延に備えるため、2022年12月に感染症の予防及び感染症の患者に対する医療に関する法律(以下、「感染症法」という)が改正された。

改正感染症法では、国、都道府県及び関係機関の連携協力による病床、外来医療及び医療人材並びに感染症対策物資の確保の強化、情報基盤の整備等の措置を講ずることを目的に、都道府県と医療機関等及び病原体等の検査を行っている機関等との間に協定を締結することが規定された。

*3 DPAT

(Disaster Psychiatric Assistance Team の略) 精神科医、看護師、業務調整員(3名以上で構成)で構成され、大規模災害時等に現場に派遣され、精神科医療機関の支援、被災者の心のケア活動等を行う医療チームのこと

*4 DMAT

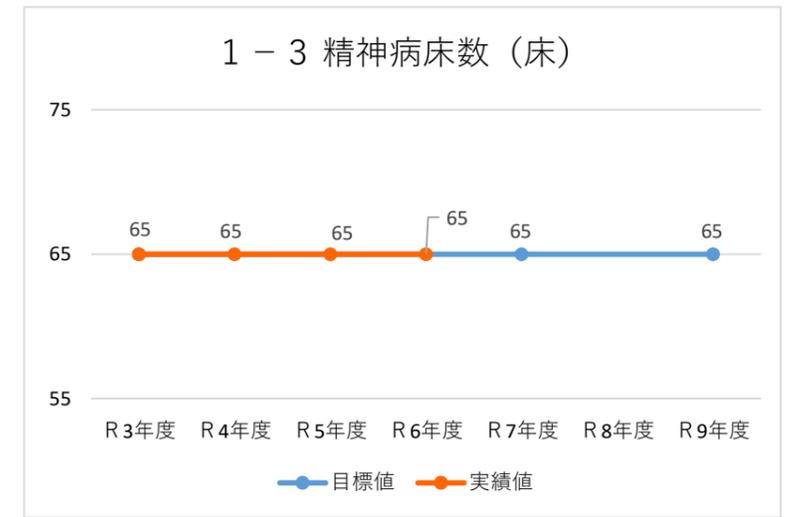
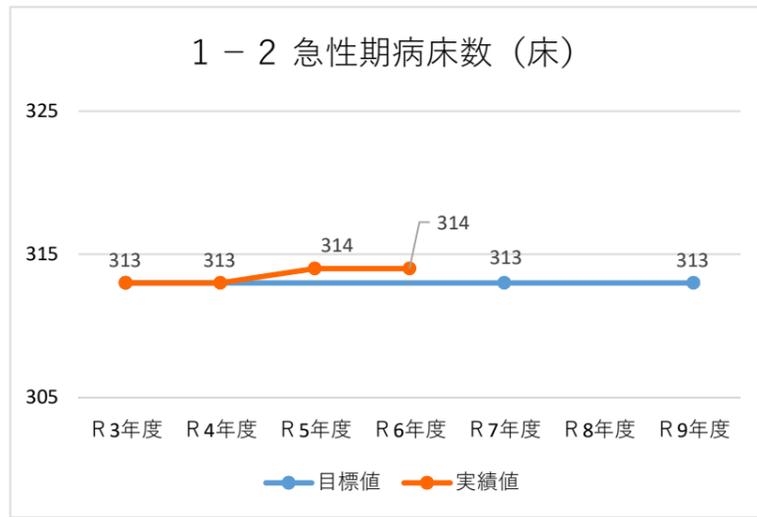
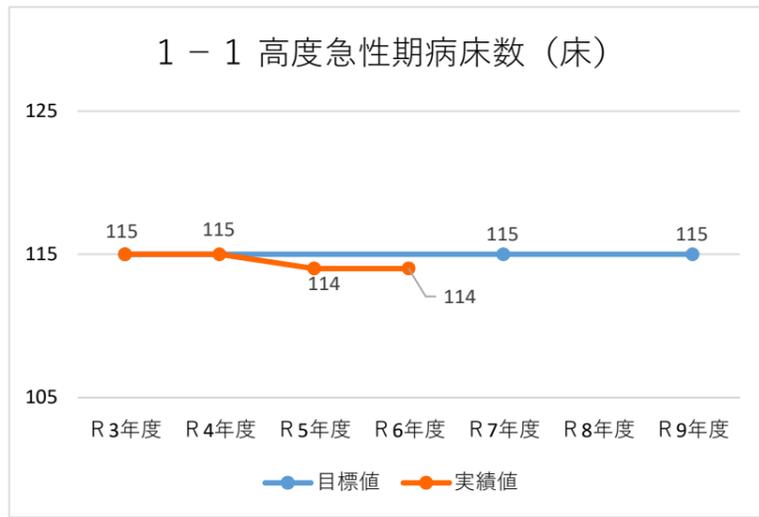
(Disaster Medical Assistance Team の略) 大規模災害や多傷病者が発生した事故などの現場に、概ね48時間以内から活動できる機動性を持った、専門的な訓練を受けた医療チームのこと。

*5 救急時医療情報閲覧機能

救急時において、意識障害等の同意取得困難な患者に対しても、薬剤情報や手術情報等のレセプトに基づく医療情報を閲覧し、迅速かつ適切な検査・治療等に活用できる機能のこと。

(引用:厚生労働省 HP/愛知県 HP/厚生労働省 DMAT 事務局 HP)

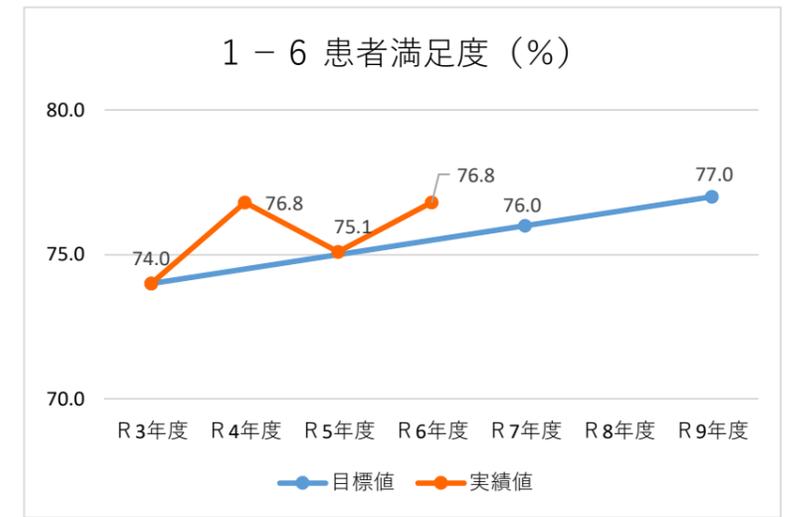
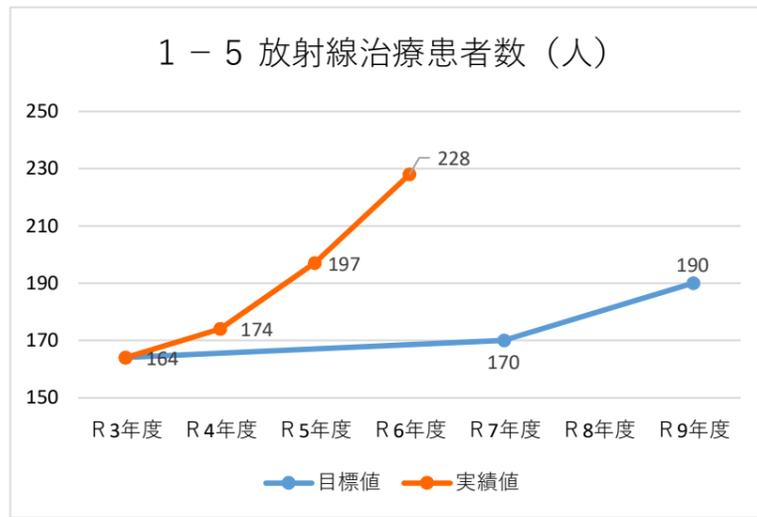
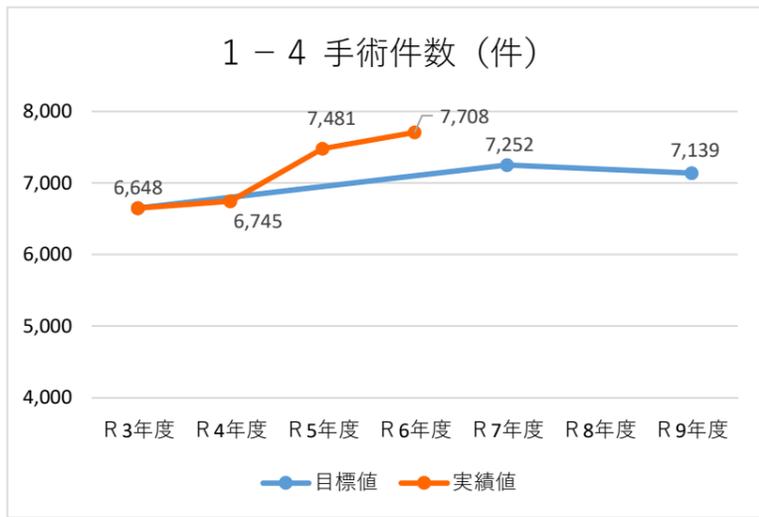
豊川市民病院経営強化プラン指標評価一覧



現状値	数値目標(上段:目標値 下段:実績値)						達成率(実績÷目標)
R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度	R8年度	R9年度	対R7年度
115	115	114	114	115		115	99.1%

現状値	数値目標(上段:目標値 下段:実績値)						達成率(実績÷目標)
R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度	R8年度	R9年度	対R7年度
313	313	314	314	313		313	100.3%

現状値	数値目標(上段:目標値 下段:実績値)						達成率(実績÷目標)
R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度	R8年度	R9年度	対R7年度
65	65	65	65	65		65	100.0%

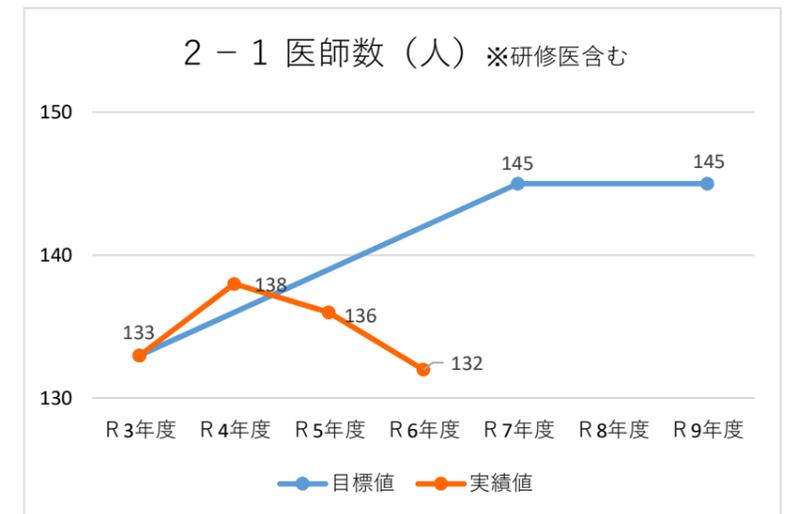
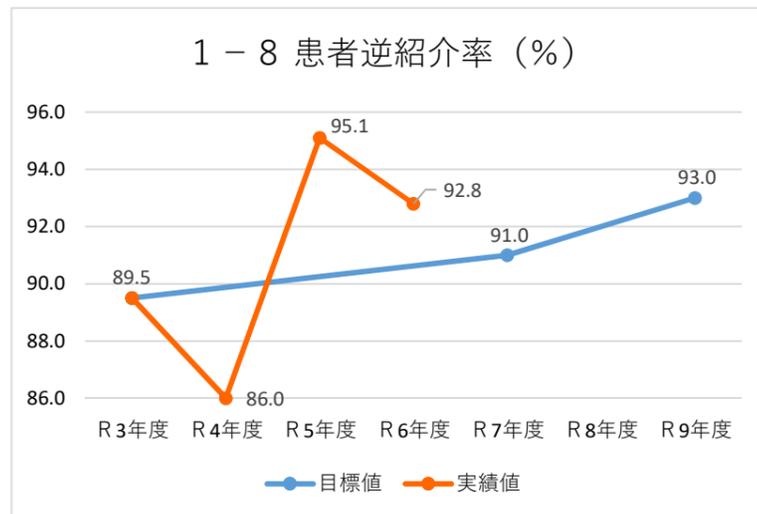
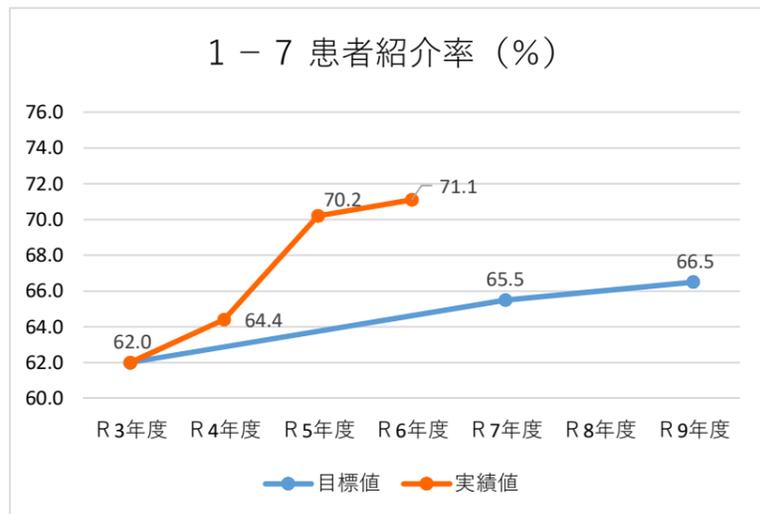


現状値	数値目標(上段:目標値 下段:実績値)						達成率(実績÷目標)
R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度	R8年度	R9年度	対R7年度
6,648	6,745	7,481	7,708	7,252		7,139	106.3%

現状値	数値目標(上段:目標値 下段:実績値)						達成率(実績÷目標)
R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度	R8年度	R9年度	対R7年度
164	174	197	228	170		190	134.1%

現状値	数値目標(上段:目標値 下段:実績値)						達成率(実績÷目標)
R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度	R8年度	R9年度	対R7年度
74.0	76.8	75.1	76.8	76.0		77.0	101.1%

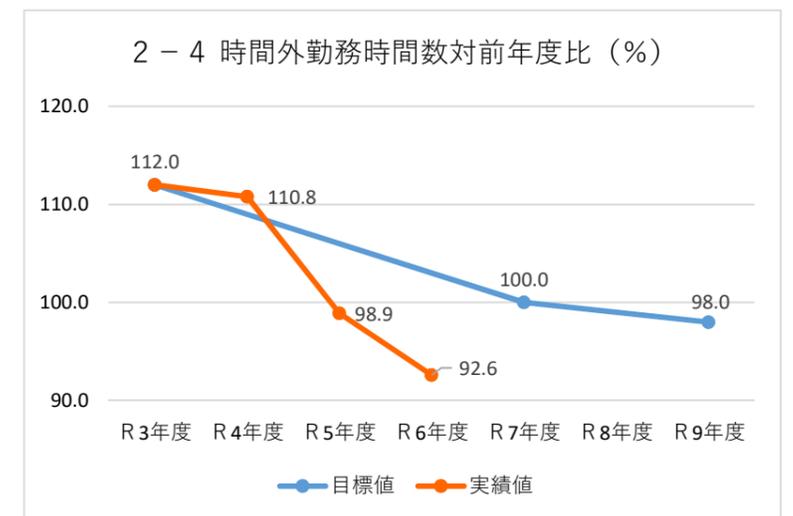
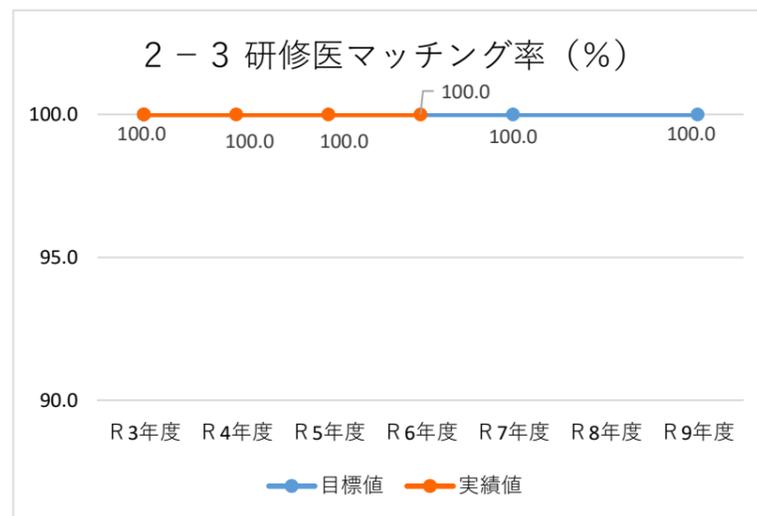
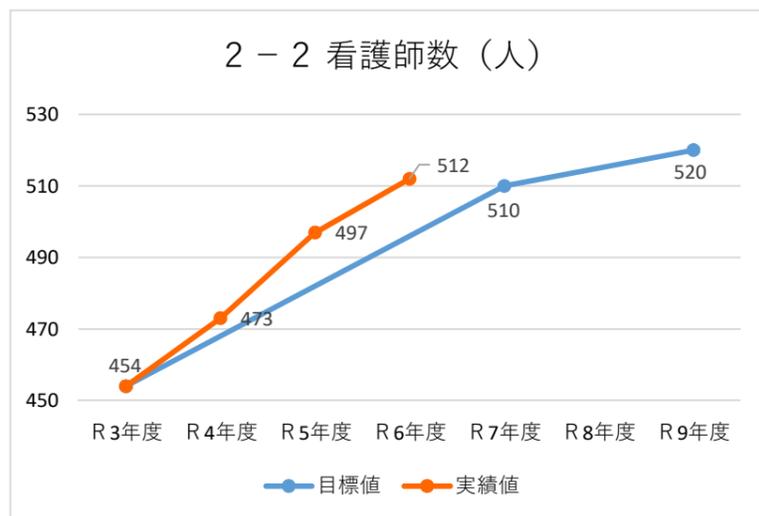
豊川市民病院経営強化プラン指標評価一覧



現状値	数値目標(上段:目標値 下段:実績値)						達成率(実績÷目標)
R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度	R8年度	R9年度	対R7年度
62.0	64.4	70.2	71.1	65.5	66.5	66.5	108.5%

現状値	数値目標(上段:目標値 下段:実績値)						達成率(実績÷目標)
R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度	R8年度	R9年度	対R7年度
89.5	86.0	95.1	92.8	91.0	93.0	93.0	102.0%

現状値	数値目標(上段:目標値 下段:実績値)						達成率(実績÷目標)
R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度	R8年度	R9年度	対R7年度
133	138	136	132	145	145	145	91.0%



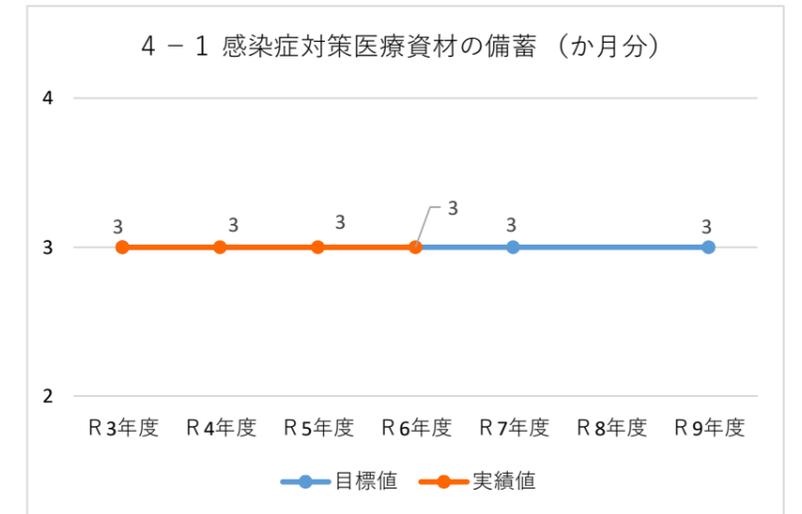
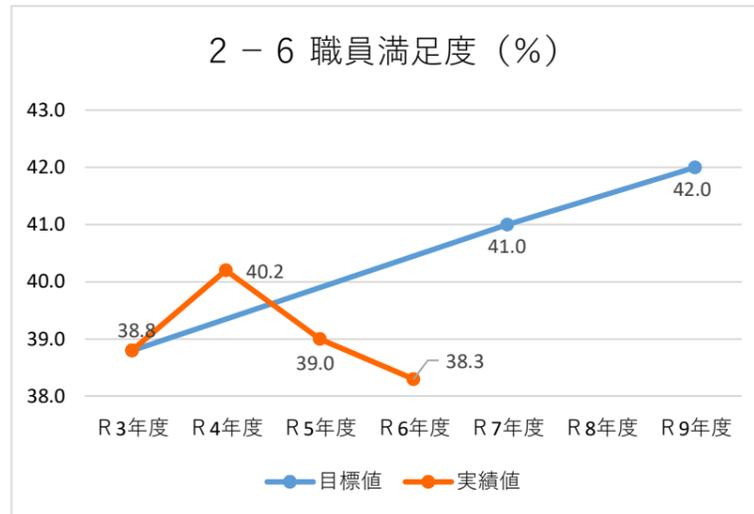
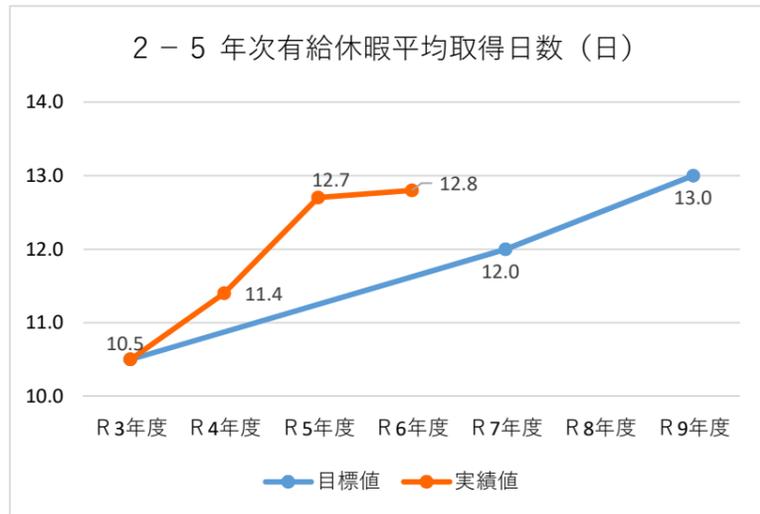
現状値	数値目標(上段:目標値 下段:実績値)						達成率(実績÷目標)
R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度	R8年度	R9年度	対R7年度
454	473	497	512	510	520	520	100.4%

現状値	数値目標(上段:目標値 下段:実績値)						達成率(実績÷目標)
R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度	R8年度	R9年度	対R7年度
100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0%

現状値	数値目標(上段:目標値 下段:実績値)						達成率(実績÷目標)
R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度	R8年度	R9年度	対R7年度
112.0	110.8	98.9	92.6	100.0	98.0	98.0	92.6%

※低い値が良好な状況を示す項目
(達成率は低い値が良好な状況)

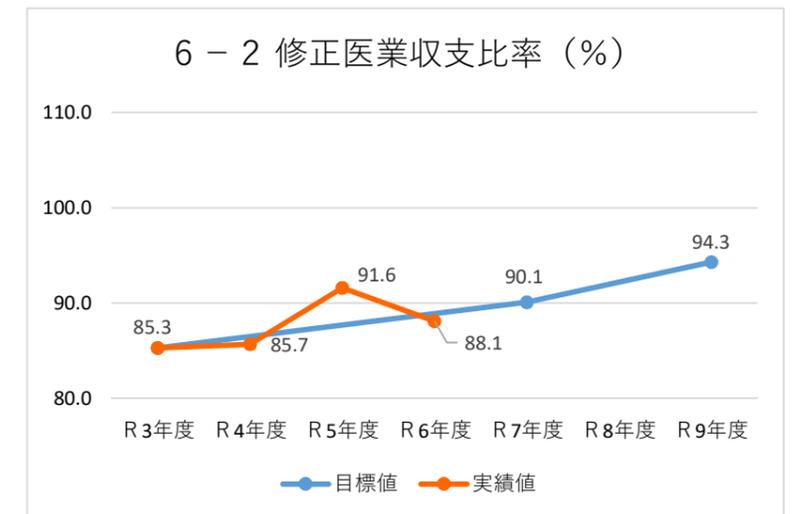
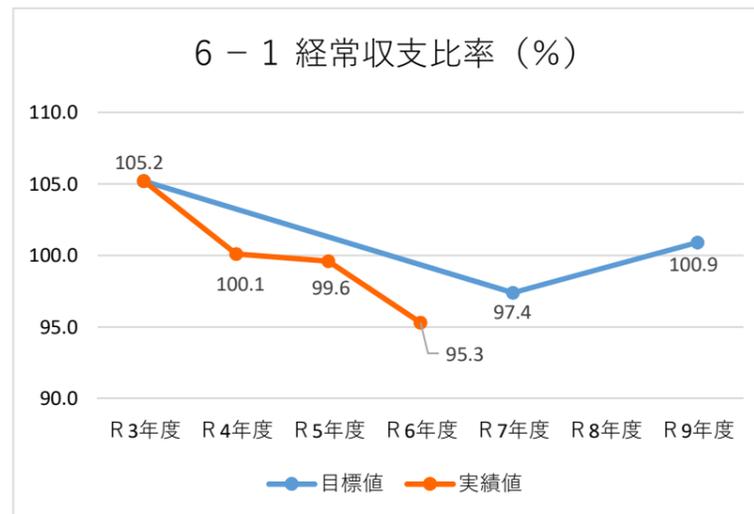
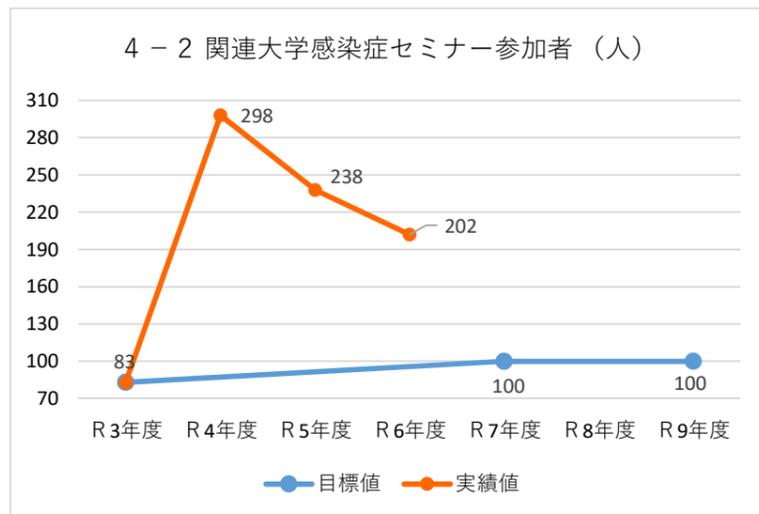
豊川市民病院経営強化プラン指標評価一覧



現状値	数値目標(上段:目標値 下段:実績値)						達成率(実績÷目標)
R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度	R8年度	R9年度	対R7年度
10.5				12.0		13.0	106.7%
	11.4	12.7	12.8				

現状値	数値目標(上段:目標値 下段:実績値)						達成率(実績÷目標)
R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度	R8年度	R9年度	対R7年度
38.8				41.0		42.0	93.4%
	40.2	39.0	38.3				

現状値	数値目標(上段:目標値 下段:実績値)						達成率(実績÷目標)
R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度	R8年度	R9年度	対R7年度
3				3		3	100.0%
	3	3	3				

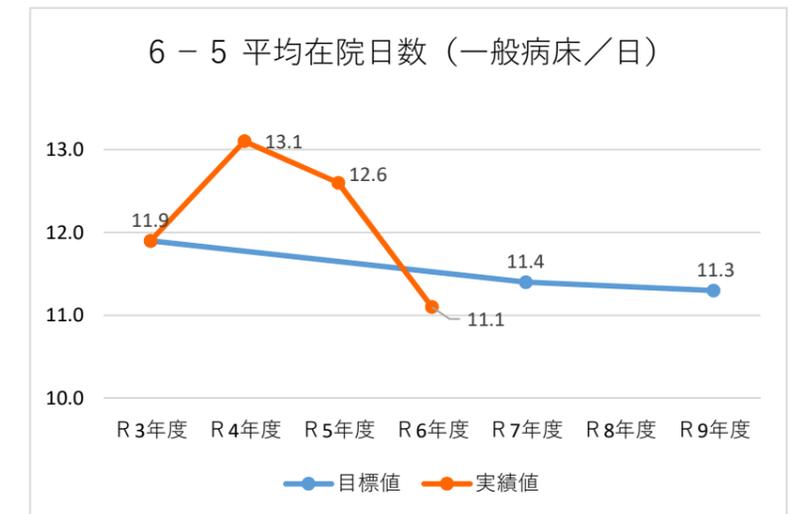
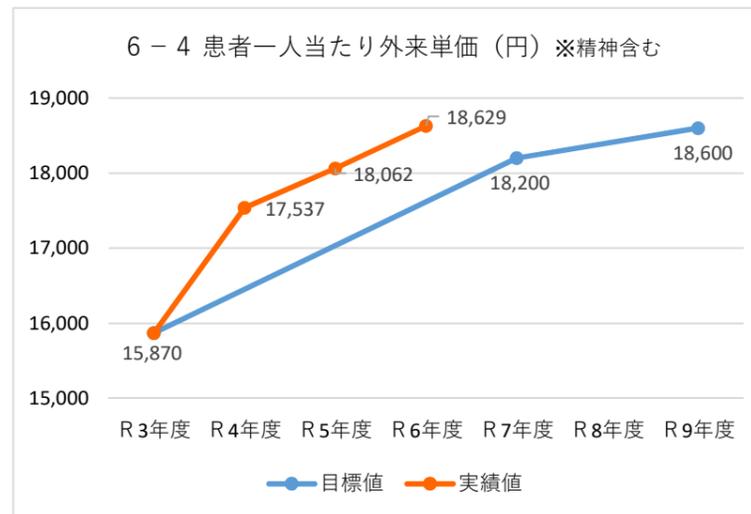
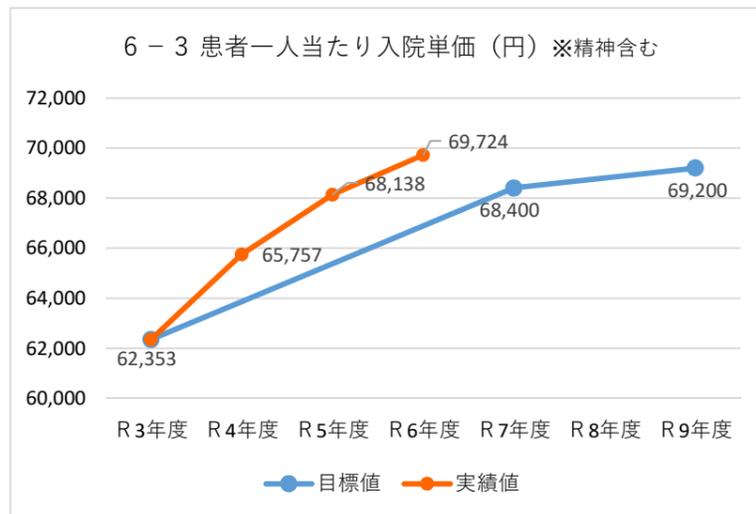


現状値	数値目標(上段:目標値 下段:実績値)						達成率(実績÷目標)
R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度	R8年度	R9年度	対R7年度
83				100		100	202.0%
	298	238	202				

現状値	数値目標(上段:目標値 下段:実績値)						達成率(実績÷目標)
R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度	R8年度	R9年度	対R7年度
105.2				97.4		100.9	97.8%
	100.1	99.6	95.3				

現状値	数値目標(上段:目標値 下段:実績値)						達成率(実績÷目標)
R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度	R8年度	R9年度	対R7年度
85.3				90.1		94.3	97.8%
	85.7	91.6	88.1				

豊川市民病院経営強化プラン指標評価一覧

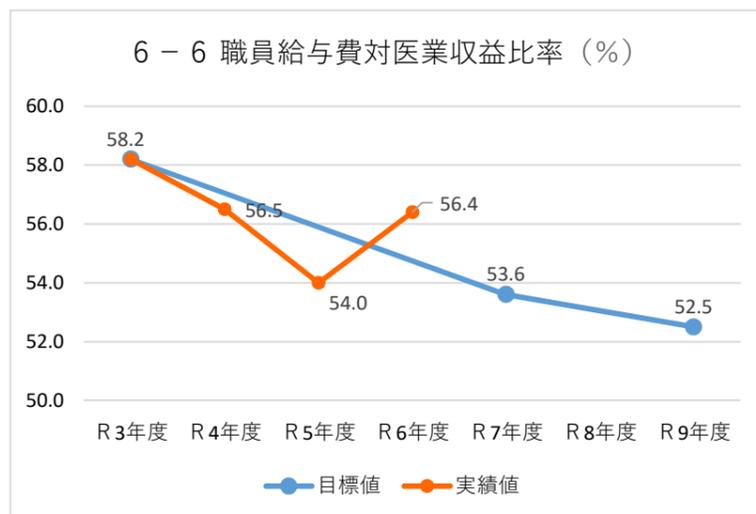


現状値	数値目標(上段:目標値 下段:実績値)						達成率(実績÷目標)
R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度	R8年度	R9年度	対R7年度
62,353				68,400		69,200	101.9%
	65,757	68,138	69,724				

現状値	数値目標(上段:目標値 下段:実績値)						達成率(実績÷目標)
R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度	R8年度	R9年度	対R7年度
15,870				18,200		18,600	102.4%
	17,537	18,062	18,629				

現状値	数値目標(上段:目標値 下段:実績値)						達成率(実績÷目標)
R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度	R8年度	R9年度	対R7年度
11.9				11.4		11.3	97.4%
	13.1	12.6	11.1				

※低い値が良好な状況を示す項目
(達成率は低い数値が良好な状況)



現状値	数値目標(上段:目標値 下段:実績値)						達成率(実績÷目標)
R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度	R8年度	R9年度	対R7年度
58.2				53.6		52.5	105.2%
	56.5	54.0	56.4				

※低い値が良好な状況を示す項目
(達成率は低い値が良好な状況)

収支計画

収益的収支

			(A)	(B)	(C)	(単位：百万円、税抜)	
	R4年度 (実績値)	R5年度 (実績値)	R6年度 (実績値)	R6年度 (計画値)	差額 (A - B)	R7年度	R9年度
1 医業収益	15,551	17,080	17,417	16,384	1,033	16,638	17,154
(1)入院収益	9,698	10,861	10,973	10,242	731	10,383	10,669
(2)外来収益	4,862	5,330	5,572	5,125	447	5,232	5,451
(3)その他	991	889	872	1,017	▲ 145	1,023	1,034
(うち他会計負担金)	622	509	489	628	▲ 139	628	628
2 医業外収益	2,695	1,788	1,773	1,578	195	1,526	1,440
(1)他会計負担金	693	785	863	729	134	729	755
(2)国庫補助金	1,177	140	19	19	0	19	19
(3)長期前受金戻入	623	629	627	648	▲ 21	595	479
(4)その他	202	234	264	182	82	183	187
経常収益	18,246	18,868	19,190	17,962	1,228	18,164	18,594
1 医業費用	17,422	18,092	19,221	17,678	1,543	17,767	17,533
(1)職員給与費	8,788	9,240	9,826	8,868	958	8,912	9,004
(2)材料費	4,302	4,606	4,915	4,443	472	4,497	4,612
(3)経費	2,767	2,723	2,956	2,846	110	2,888	2,853
(4)減価償却費	1,440	1,442	1,438	1,436	2	1,384	978
(5)その他	125	81	86	85	1	86	86
1 医業外費用	807	850	907	820	87	888	900
(1)支払利息	20	36	36	19	17	19	23
(2)その他	787	814	871	801	70	869	877
経常費用	18,229	18,942	20,128	18,498	1,630	18,655	18,433
経常損益	17	▲ 74	▲ 938	▲ 536	▲ 402	▲ 491	161
1 特別利益	32	20	24	12	12	12	12
2 特別損失	72	101	110	60	50	60	60
純損益	▲ 23	▲ 155	▲ 1,024	▲ 584	▲ 440	▲ 539	113
累積欠損金	1,377	1,532	2,556	2,953	▲ 397	3,492	3,550

資本的収支

			(A)	(B)	(C)	(単位：百万円、税込)	
	R4年度 (実績値)	R5年度 (実績値)	R6年度 (実績値)	R6年度 (計画値)	差額 (A - B)	R7年度	R9年度
1 企業債	323	285	406	228	178	895	625
2 他会計出資金	0	0	0	0	0	0	0
3 他会計負担金	599	591	592	592	0	534	452
4 国庫補助金	6	0	9	0	9	0	0
5 その他	1	13	3	0	3	0	200
収入計	929	889	1,010	820	190	1,429	1,277
1 建設改良費	386	396	529	312	217	988	975
2 企業債償還金	1,197	1,181	1,184	1,184	0	1,083	901
3 その他	0	301	201	201	0	100	1
支出計	1,583	1,878	1,914	1,697	217	2,171	1,877
差引不足額	654	989	904	877	▲ 27	742	600
補てん財源使用額	654	989	904	877	▲ 27	742	600

経営指標・医療機能等指標

			(A)	(B)	(C)	(単位：%、日、円)	
	R4年度 (実績値)	R5年度 (実績値)	R6年度 (実績値)	R6年度 (計画値)	差 (A - B)	R7年度	R9年度
経常収支比率	100.1	99.6	95.3	97.1	▲ 1.8	97.4	100.9
医業収支比率	89.3	94.4	90.6	92.7	▲ 2.1	93.6	97.8
修正医業収支比率	85.7	91.6	88.1	89.1	▲ 1.0	90.1	94.3
職員給与対医業収益比率	56.5	54.0	56.4	54.1	2.3	53.6	52.5
材料費対医業収益比率	27.7	27.0	28.2	27.1	1.1	27.0	26.9
一般病床利用率	87.3	91.4	91.4	84.8	6.6	85.2	86.2
平均在院日数 (一般病床)	13.1	12.6	11.1	11.5	▲ 0.4	11.4	11.3
入院単価 (一般)	69,010	71,980	73,240	75,853	▲ 2,613.0	76,570	77,496
外来単価 (一般)	18,538	19,117	19,675	19,200	475.0	19,300	20,100
紹介率	64.4	70.2	71.1	65.0	6.1	65.5	66.5
逆紹介率	86.0	95.1	92.8	90.5	2.3	91.0	93.0
患者満足度 (入院)	85.8	82.2	81.5	83.6	▲ 2.1	84.1	85.1
患者満足度 (外来)	67.7	68.0	72.0	67.5	4.5	68.0	69.0

一般会計からの繰入金の見通し

			(A)	(B)	(C)	(単位：百万円)	
	R4年度 (実績値)	R5年度 (実績値)	R6年度 (実績値)	R6年度 (計画値)	差 (A - B)	R7年度	R9年度
収益的収支	1,314	1,294	1,352	1,357	▲ 5	1,357	1,383
資本的収支	599	590	592	592	0	534	452
合計	1,913	1,884	1,944	1,949	▲ 5	1,891	1,835

人員配置計画

			(A)	(B)	(C)	(単位：百万円)	
	R4年度 (実績値)	R5年度 (実績値)	R6年度 (実績値)	R6年度 (計画値)	差 (A - B)	R7年度	R9年度
医師	138	136	132	145	▲ 13	145	145
看護師	473	497	512	500	12	510	520
医療技術職	161	165	165	173	▲ 8	176	180
事務職	53	55	56	54	2	55	55
労務職	0	0	0	0	0	0	0
合計	825	853	865	872	▲ 7	886	900

施設・設備計画

			(A)	(B)	(C)	(単位：百万円)	
	R4年度 (実績値)	R5年度 (実績値)	R6年度 (実績値)	R6年度 (計画値)	差 (A - B)	R7年度	R9年度
合計	359	368	502	285	217	963	953

【豊川市病院事業】

経 営 状 況 調

令和7年 9月分
(単位：円、人、%)

科 目	当 月 分				累 計				
	令 和 7 年 度	令 和 6 年 度	比 較		令 和 7 年 度	令 和 6 年 度	比 較		
			増 減	比 率			増 減	比 率	
総 収 益 A	入院収益	829,099,496	874,990,630	-45,891,134	94.8	5,563,107,477	5,493,141,374	69,966,103	101.3
	外来収益	511,179,892	440,266,745	70,913,147	116.1	3,003,218,184	2,781,907,862	221,310,322	108.0
	その他医業収益	36,894,755	34,551,431	2,343,324	106.8	202,784,134	195,810,071	6,974,063	103.6
	医業外収益	19,565,661	13,028,550	6,537,111	150.2	1,022,828,908	952,908,427	69,920,481	107.3
	特別利益	-48,430	221,436	-269,866	--	15,580,548	3,204,013	12,376,535	486.3
	収益計	1,396,691,374	1,363,058,792	33,632,582	102.5	9,807,519,251	9,426,971,747	380,547,504	104.0
総 費 用 B	給与費	682,527,653	653,626,272	28,901,381	104.4	4,016,905,876	3,806,301,091	210,604,785	105.5
	材料費	447,281,940	411,323,383	35,958,557	108.7	2,635,409,155	2,406,624,013	228,785,142	109.5
	経費	235,637,533	242,396,377	-6,758,844	97.2	1,197,344,714	1,177,260,261	20,084,453	101.7
	減価償却費	118,297,000	120,267,000	-1,970,000	98.4	709,782,000	721,602,000	-11,820,000	98.4
	資産減耗費	135,652	44,422	91,230	305.4	555,097	359,072	196,025	154.6
	研究研修費	3,341,470	3,599,535	-258,065	92.8	32,456,704	31,861,275	595,429	101.9
	医業外費用	40,347,556	37,981,781	2,365,775	106.2	241,210,948	229,562,400	11,648,548	105.1
	特別損失	100,817	38,616	62,201	261.1	94,910,958	110,238,731	-15,327,773	86.1
費用計	1,527,669,621	1,469,277,386	58,392,235	104.0	8,928,575,452	8,483,808,843	444,766,609	105.2	
純損益 (C = A - B)	-130,978,247	-106,218,594	-24,759,653	123.3	878,943,799	943,162,904	-64,219,105	93.2	
入院患者数	11,740	12,918	-1,178	90.9	77,592	80,104	-2,512	96.9	
外来患者数	24,848	24,235	613	102.5	149,862	151,216	-1,354	99.1	
患者数計	36,588	37,153	-565	98.5	227,454	231,320	-3,866	98.3	

入院1人当り収益	70,622	67,734	2,888	104.3	71,697	68,575	3,122	104.6
外来1人当り収益	20,572	18,167	2,405	113.2	20,040	18,397	1,643	108.9
入院1日当り患者	391	431	-40	90.7	424	438	-14	96.8
外来1日当り患者	1,242	1,276	-34	97.3	1,209	1,219	-10	99.2

※ 医業外費用に企業債利息 2,780千円 (2,785千円) 長期前払消費税償却 3,298千円 (3,298千円) 消費税雑損失 31,582千円 (29,490千円) を含む。