

令和6年度豊川市民病院経営強化プラン評価会議 次第

日時：令和7年 2月21日（金）

午後6時00分から

場所：豊川市民病院 第1・2会議室

1 開 会

2 委員自己紹介

3 代表の選出及び副代表の指名

4 議 題

(1) 経営強化プランの進捗状況等の評価（令和5年度）について

(2) 令和6年度経営状況について

5 その他

令和5年度 豊川市民病院経営強化プラン評価シート

1. 役割・機能の最適化と連携の強化

指 標	R5年度実績値	R7年度目標値	実施状況	
高度急性期病床数(床)	114	115	病床利用率は一定の水準を維持【R4→R5】89.2→88.2%	
急性期病床数(床)	314	313	病床利用率は大きく上昇【R4→R5】84.7→93.5%	
精神病床数(床)	65	65	病床利用率は上昇傾向【R4→R5】46.7→57.1%	
手術件数(件)	7,481	7,252	入院=【R4→R5】3,301→3,486件 外来=【R4→R5】3,444→3,995件	
放射線治療患者数(人)	197	170	放射線治療実施件数【R4→R5】3,191→3,932件	
患者満足度(%)	75.1	76.0	患者満足度調査(庶務課)【R4→R5】76.8→75.1%	
患者紹介率(%)	70.2	65.0	患者紹介者数【R4→R5】12,235→13,699人	
患者逆紹介率(%)	95.1	91.0	患者逆紹介数【R4→R5】16,326→18,569人	
<b>■主な具体的な取組</b> ・ロボット支援下手術(ダヴィンチ Xi)の活用…【R4→R5】38件→83件 ・ESD(消化器内科領域にて行う「がん」切除術の一種(※内視鏡的粘膜下層剥離術)) 症例の対応 …【R4→R5】80件→106件 ・化学療法室の活用(外来抗がん剤調製延患者数)…【R4→R5】4,754件→4,942件 ・救急搬送受入件数…【R4→R5】6,856件→8,371件 ・ドクターカー出動回数…234回			前年度 事務局評価	前年度 委員会評価
事務局からのコメント			—	—
・手術件数を始めとする各指標の大半は目標値を上回っており、高度急性期・急性期機能を担う基幹病院としての役割・機能と連携強化は着実な進捗が認められる。全体として達成項目が多いことから4点と評価した。			事務局評価	委員会評価
委員会からのコメント			4	

評価は5点満点とし、3点を基準とする。

目標を大きく上回れば5点、上回れば4点、予定どおりなら3点、予定に満たなかったら2点、予定を大きく下回れば1点

令和5年度 豊川市民病院経営強化プラン評価シート

2. 医師・看護師等の確保と働き方改革

指 標	R5年度実績値	R7年度目標値	実施状況	
医師数(人) ※研修医含む	136	145	関連大学への訪問等の実施	
看護師数 (人)	497	510	募集は通年／採用試験を7回実施	
研修医マッチング率 (%)	100.0	100.0	病院説明会を年3回実施	
時間外勤務時間数対前年度比 (%)	98.9	100.0	—	
年次有給休暇平均取得日数 (日)	12.7	12	—	
職員満足度(%)	39.0	41.0	職員満足度調査(庶務課)【R4→R5】40.2→39.0%	
<p>■主な具体的な取組</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・医学生等の見学受け入れ…139人</li> <li>・医師事務支援センターの設置(R5年度末時点の医師事務作業補助者数 32人)</li> <li>・認定看護師・特定看護師の活動拡大(R5年度末時点:認定看護師18人／特定行為研修修了者5人)…退院後訪問、特定行為<sup>*1</sup>、ACPシートの活用<sup>*2</sup>、がん患者への対応などを実施。</li> </ul>			前年度 事務局評価	前年度 委員会評価
			—	—
事務局からのコメント			事務局評価	委員会評価
<p>・医師・看護師の人員数については目標値に近づきつつあるが、診療科レベルでの医師偏在がみられることとその偏在に係る医師等の負担軽減に向けた一層の取組の必要性は認められる。また、職員満足度については、前年度実績値を下回る値となったが、全体的には予定どおりにあることから3点と評価した。</p>			3	
委員会からのコメント				

評価は5点満点とし、3点を基準とする。

目標を大きく上回れば5点、上回れば4点、予定どおりなら3点、予定に満たなかったら2点、予定を大きく下回れば1点



令和5年度 豊川市民病院経営強化プラン評価シート

3. 新興感染症の感染拡大時等に備えた平時からの取組

指 標	R5年度実績値	R7年度目標値	実施状況	
感染症対策医療資材の備蓄 (か月分)	3	3	着実な備蓄を確保	
関連大学感染症セミナー参加者 (人)	242	100	当院独自の感染症セミナーの実施…11回 関連大学病院主催の感染症セミナーの参加…4回	
<b>■主な具体的な取組</b> ・院内感染対策研修会の実施(年2回)…受講率 92.0% ・院内感染に関する他院との相互訪問…豊橋医療センターと評価を実施 ・大規模地震時医療活動訓練の実施…年1回実施(院内)・市及び三師会主催の訓練に参加 ・地域中核災害拠点病院としての災害対応体制の強化…統括DMAT <sup>*3</sup> の資格取得・能登半島地震におけるDMAT派遣			前年度 事務局評価	前年度 委員会評価
<b>事務局からのコメント</b> ・令和4年度に新設した外部の感染症対策の専門医師を中心とした当院独自の感染症セミナーについて、令和5年度も引き続き実施できた。また、災害医療に関して訓練を着実に実施するとともに、県の要請に基づき能登半島地震における迅速なDMAT派遣もできたことから4点と評価した。			事務局評価	委員会評価
<b>委員会からのコメント</b>				
			4	

評価は5点満点とし、3点を基準とする。

目標を大きく上回れば5点、上回れば4点、予定どおりなら3点、予定に満たなかったら2点、予定を大きく下回れば1点

令和5年度 豊川市民病院経営強化プラン評価シート

4. 施設・設備の最適化

指 標	R5年度実績値	R7年度目標値	実施状況	
<b>■主な具体的な取組</b> ・計画的な施設の予防保全の実施 ・X線一般撮影装置や手術用ナビゲーション(脳神経外科)など医療機器の更新 ・サイバーセキュリティ対策のためのオフラインバックアップ体制の整備 ・電子処方箋の導入に向けた体制整備(診察室での処方箋発行など運用変更の実施)			前年度 事務局評価	前年度 委員会評価
			—	—
<b>事務局からのコメント</b> ・施設の予防保全の実施やサイバーセキュリティ対策などのデジタル化への対応については着実な進捗が認められるものの、国のガイドラインに特記されているマイナンバーカードの健康保険証利用に向けた取組については、大きな進捗はなかったため3点と評価した。			事務局評価	委員会評価
<b>委員会からのコメント</b>			3	

評価は5点満点とし、3点を基準とする。

目標を大きく上回れば5点、上回れば4点、予定どおりなら3点、予定に満たなかったら2点、予定を大きく下回れば1点

令和5年度 豊川市民病院経営強化プラン評価シート

5. 経営の効率化等

指 標	R5年度実績値	R7年度目標値	実施状況	
経常収支比率 (%)	99.6	97.4	入院収益は前年比で 1,163,000 千円増加(12.0%増) 外来収益は前年比で 468,118 千円増加( 9.6%増) 総費用は前年比で 742,520 千円増加( 4.1%増) 詳細は11~12頁のとおり	
修正医業収支比率 (%)	91.6	90.1	一定の水準を維持／【R4→R5】 85.7→91.6%	
患者一人当たり入院単価 (円) ※精神含む	68,138	68,400	上昇傾向にある／【R4→R5】 65,757→68,138 円	
患者一人当たり外来単価 (円) ※精神含む	18,062	18,200	上昇傾向にある／【R4→R5】 17,537→18,062 円	
平均在院日数 (一般病床/日)	12.6	11.4	短縮傾向にある／【R4→R5】 13.1→12.6 日	
職員給与費対医業収益比率 (%)	54.0	53.6	低下傾向にある／【R4→R5】 56.5→54.0%	
<b>■主な具体的な取組</b> ・上位または新たな施設基準や診療報酬項目の取得…総合入院体制加算 2／看護職員夜間配置加算1 (16 対 1)／医師事務作業補助体制加算1(15 対 1)／腹腔鏡下結腸悪性腫瘍切除術(内視鏡手術用支援機器を用いる場合)・腹腔鏡下仙骨腫固定術など ・診療材料の共同購入品目の拡大 …【R4→R5】 品目数 474→464件／削減効果額 40,616→58,559 千円 ・後発医薬品の活用…【R4→R5】 後発医薬品使用率 88.5→89.2%			前年度 事務局評価	前年度 委員会評価
事務局からのコメント			事務局評価	委員会評価
委員会のコメント			4	

評価は5点満点とし、3点を基準とする。

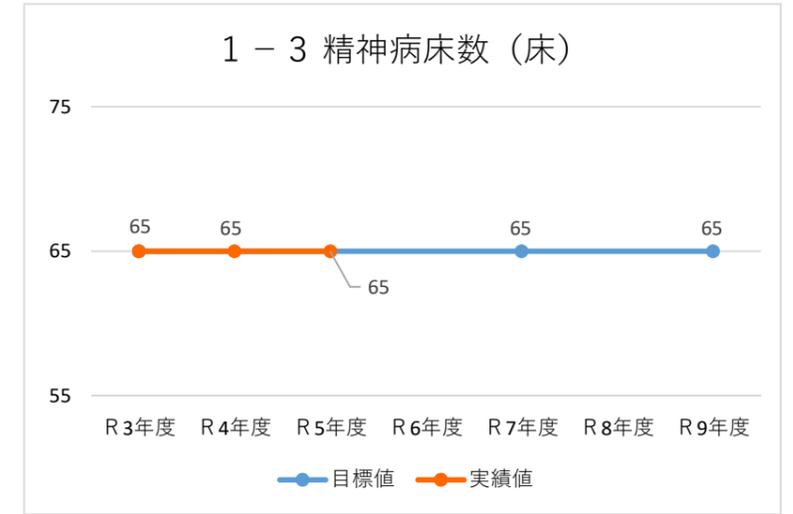
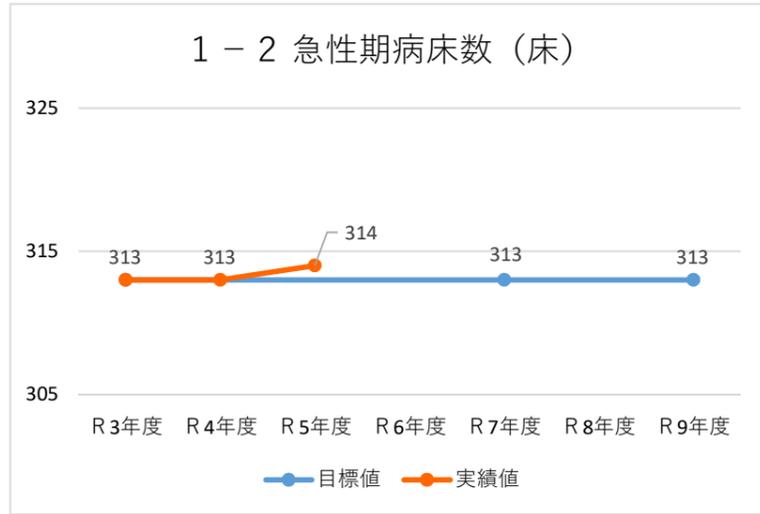
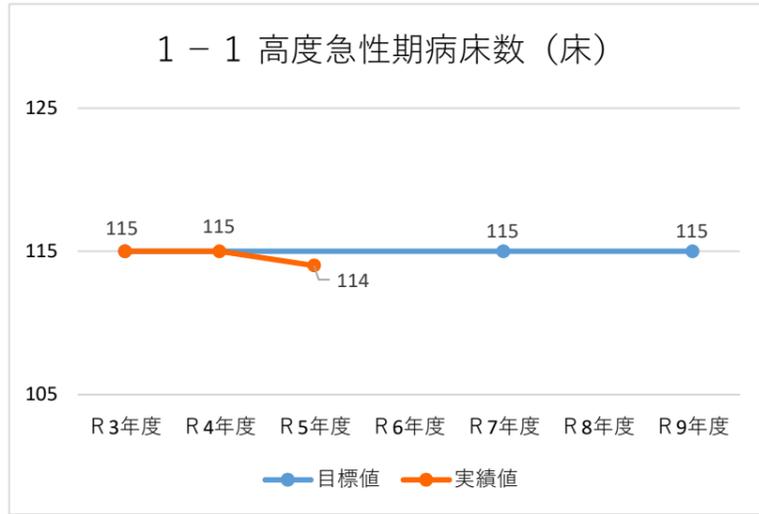
目標を大きく上回れば5点、上回れば4点、予定どおりなら3点、予定に満たなかったら2点、予定を大きく下回れば1点

## 【用語解説】

- \*1 特定行為:医師があらかじめ作成した「手順書」に基づき、看護師が患者の状態を見極め、適切なタイミングで「診療の補助」を行う制度のこと。(21 区分 38 行為)
- \*2 ACP:(Advance Care Planning の略)将来の変化に備え、今後の医療・ケアについて、本人を主体として家族や近い人と医療・ケアチームが繰り返し話し合いを行い、本人の意志決定を支援するプロセスのこと。「人生会議」とも言われる。
- \*3 DMAT:(Disaster Medical Assistance Team の略)大規模災害や多傷病者が発生した事故などの現場に、概ね48時間以内から活動できる機動性を持った、専門的な訓練を受けた医療チームのこと。

(引用:厚生労働省 HP/日本医師会 HP/厚生労働省 DMAT 事務局 HP)

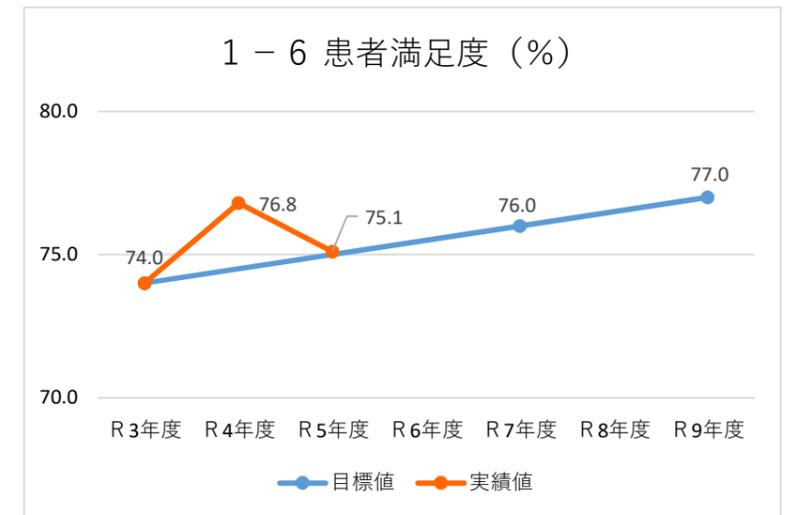
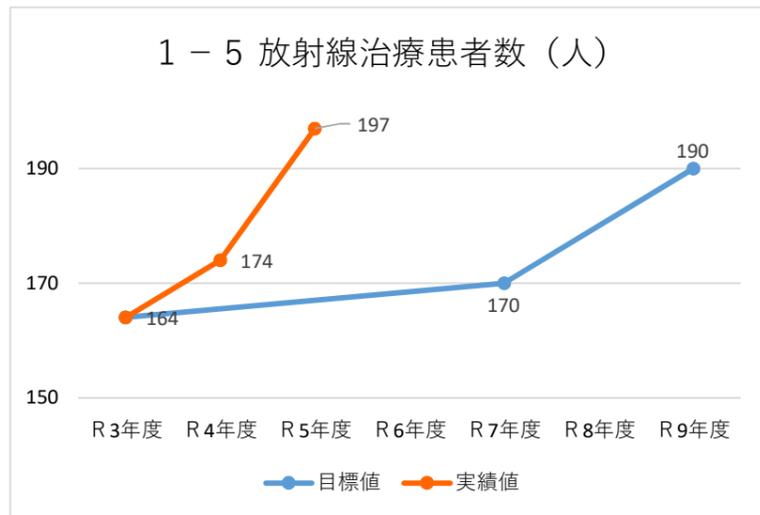
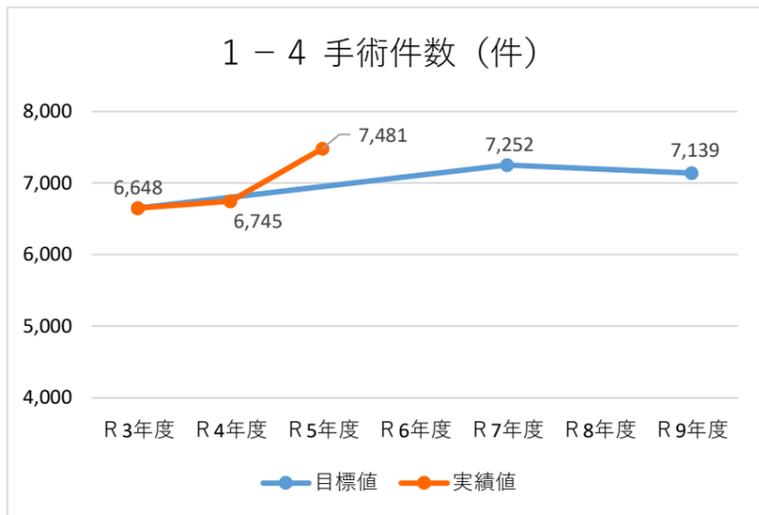
豊川市民病院経営強化プラン指標評価一覧



現状値	数値目標(上段:目標値 下段:実績値)						達成率(実績÷目標)
R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度	R8年度	R9年度	対R7年度
115	115	114		115		115	99.1%

現状値	数値目標(上段:目標値 下段:実績値)						達成率(実績÷目標)
R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度	R8年度	R9年度	対R7年度
313	313	314		313		313	100.3%

現状値	数値目標(上段:目標値 下段:実績値)						達成率(実績÷目標)
R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度	R8年度	R9年度	対R7年度
65	65	65		65		65	100.0%

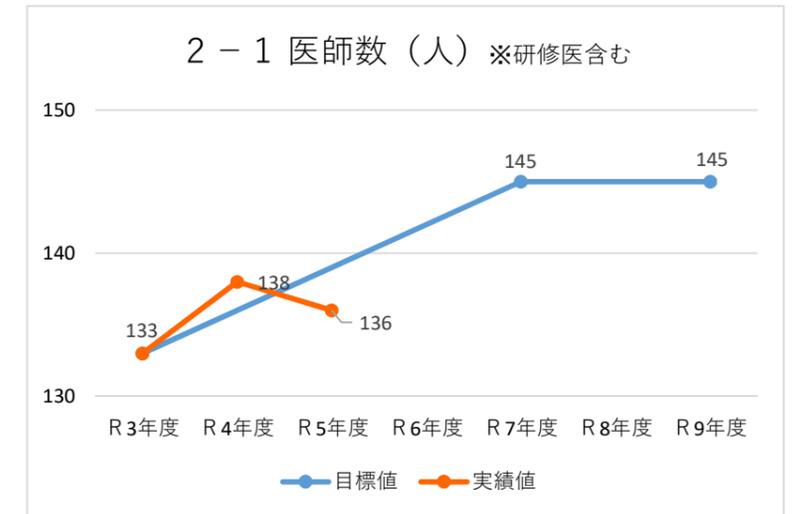
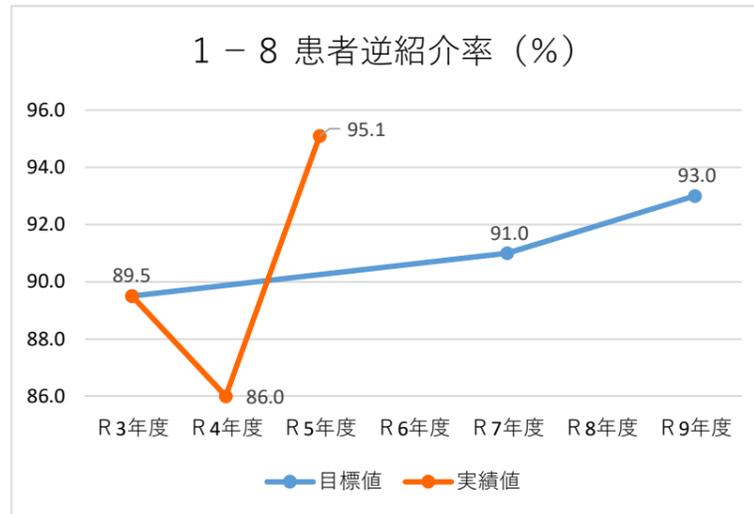
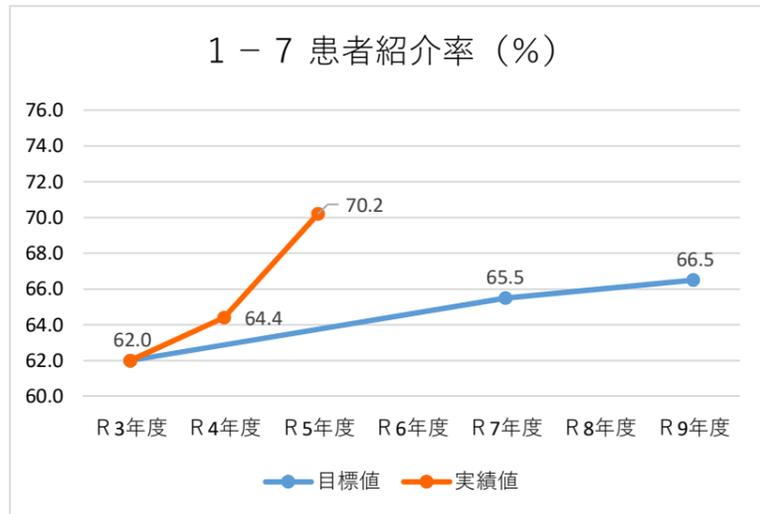


現状値	数値目標(上段:目標値 下段:実績値)						達成率(実績÷目標)
R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度	R8年度	R9年度	対R7年度
6,648	6,745	7,481		7,252		7,139	103.2%

現状値	数値目標(上段:目標値 下段:実績値)						達成率(実績÷目標)
R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度	R8年度	R9年度	対R7年度
164	174	197		170		190	115.9%

現状値	数値目標(上段:目標値 下段:実績値)						達成率(実績÷目標)
R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度	R8年度	R9年度	対R7年度
74.0	76.8	75.1		76.0		77.0	98.8%

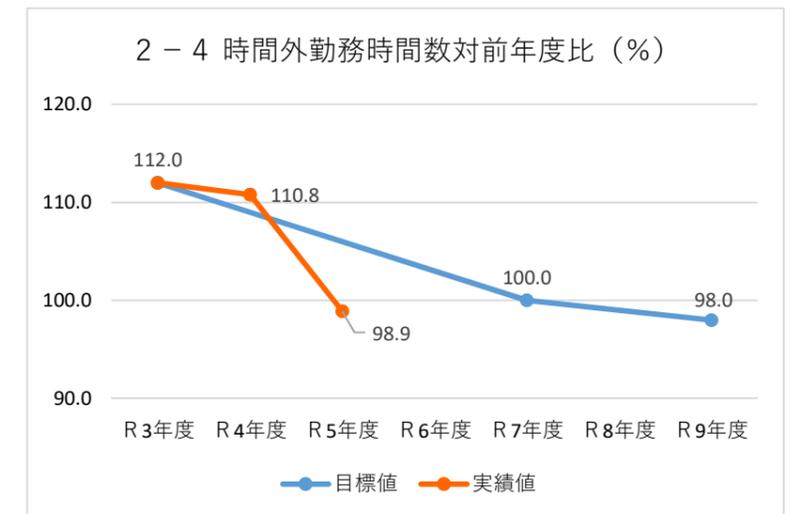
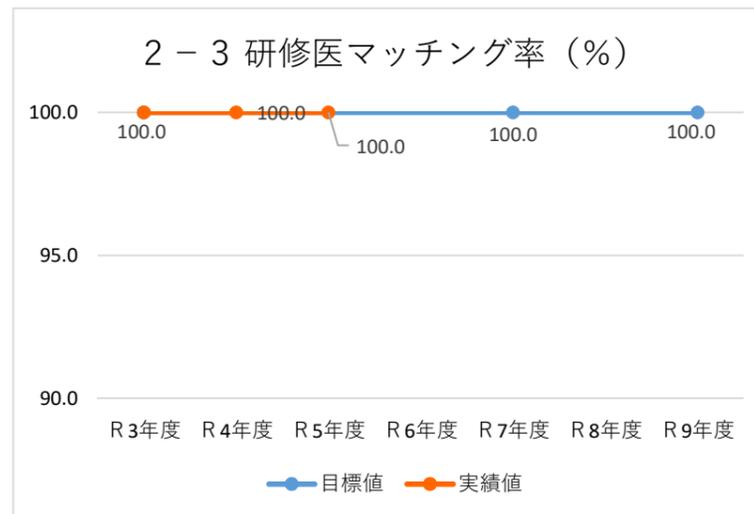
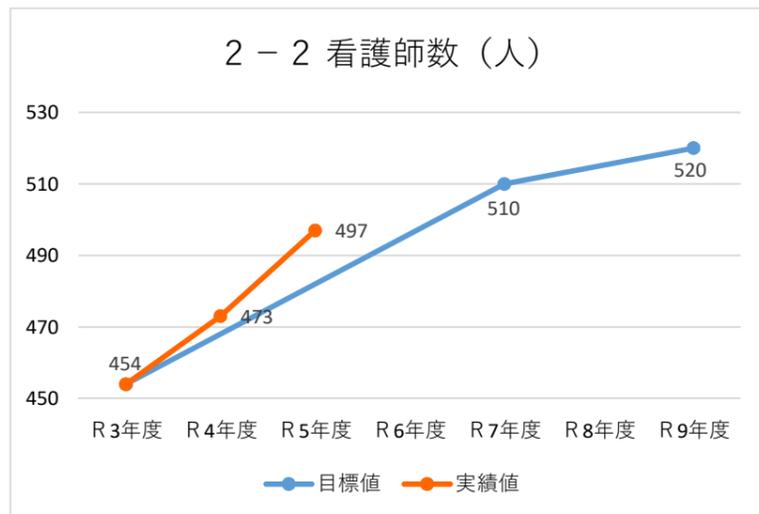
## 豊川市民病院経営強化プラン指標評価一覧



現状値	数値目標(上段:目標値 下段:実績値)						達成率(実績÷目標)
R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度	R8年度	R9年度	対R7年度
62.0	64.4	70.2		65.5		66.5	107.2%

現状値	数値目標(上段:目標値 下段:実績値)						達成率(実績÷目標)
R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度	R8年度	R9年度	対R7年度
89.5	86.0	95.1		91.0		93.0	104.5%

現状値	数値目標(上段:目標値 下段:実績値)						達成率(実績÷目標)
R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度	R8年度	R9年度	対R7年度
133	138	136		145		145	93.8%



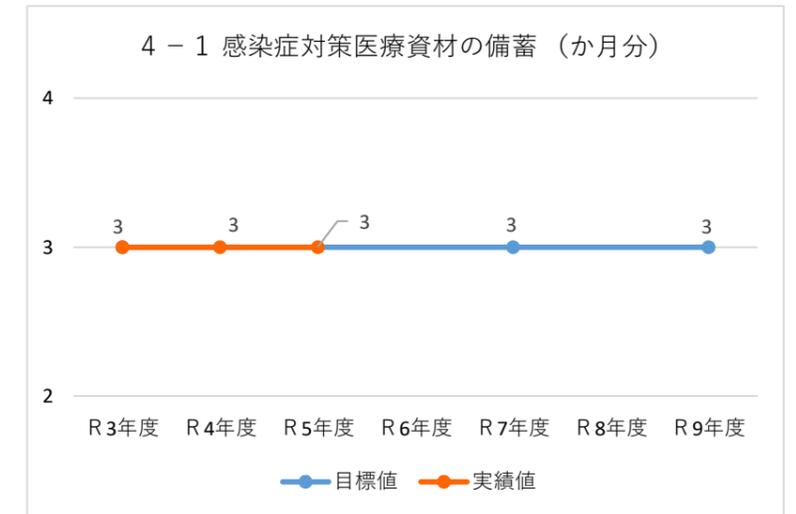
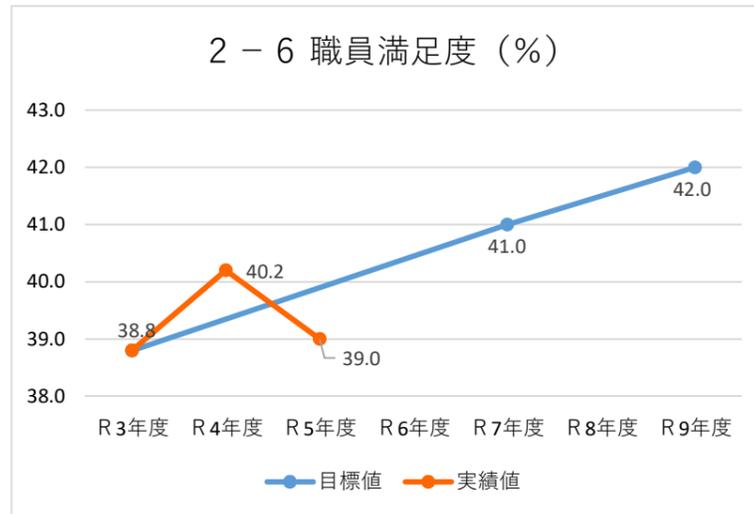
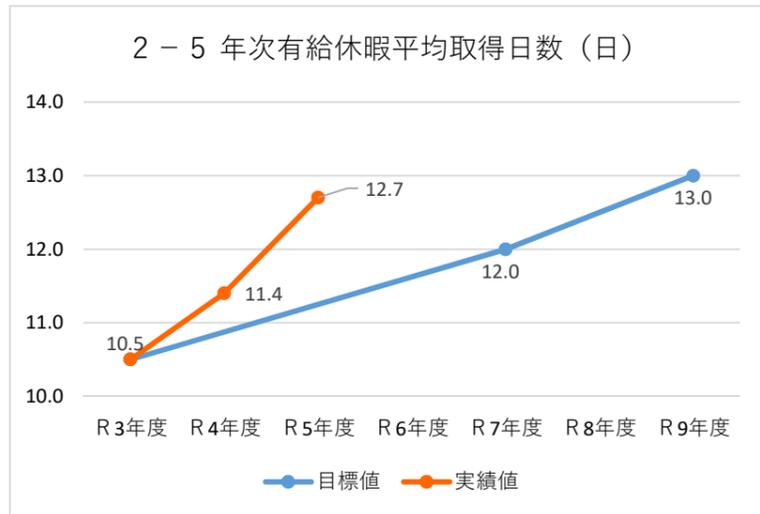
現状値	数値目標(上段:目標値 下段:実績値)						達成率(実績÷目標)
R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度	R8年度	R9年度	対R7年度
454	473	497		510		520	97.5%

現状値	数値目標(上段:目標値 下段:実績値)						達成率(実績÷目標)
R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度	R8年度	R9年度	対R7年度
100.0	100.0	100.0		100.0		100.0	100.0%

現状値	数値目標(上段:目標値 下段:実績値)						達成率(実績÷目標)
R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度	R8年度	R9年度	対R7年度
112.0	110.8	98.9		100.0		98.0	98.9%

※低い値が良好な状況を示す項目  
(達成率は低い値が良好な状況)

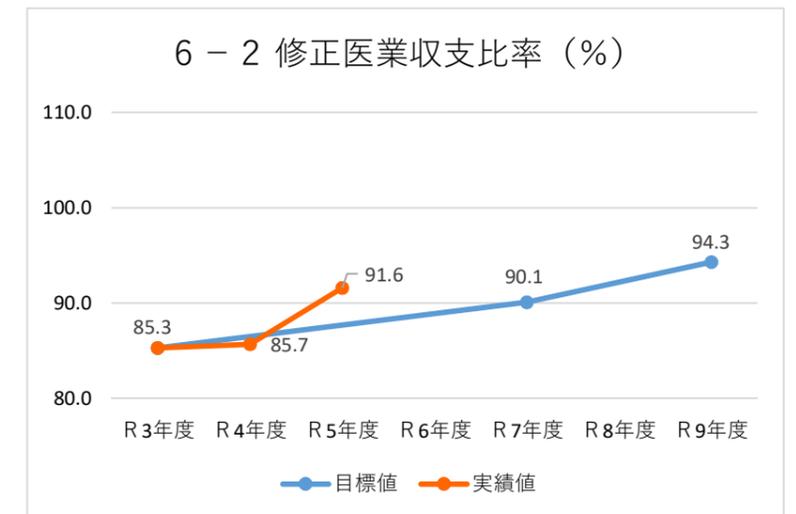
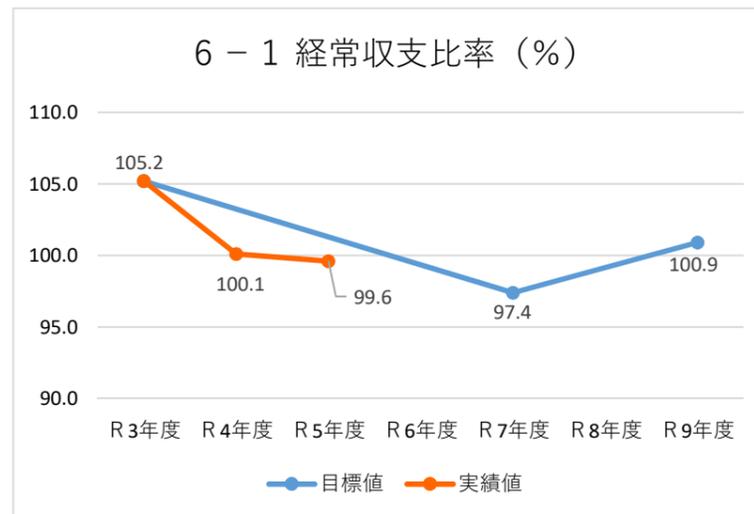
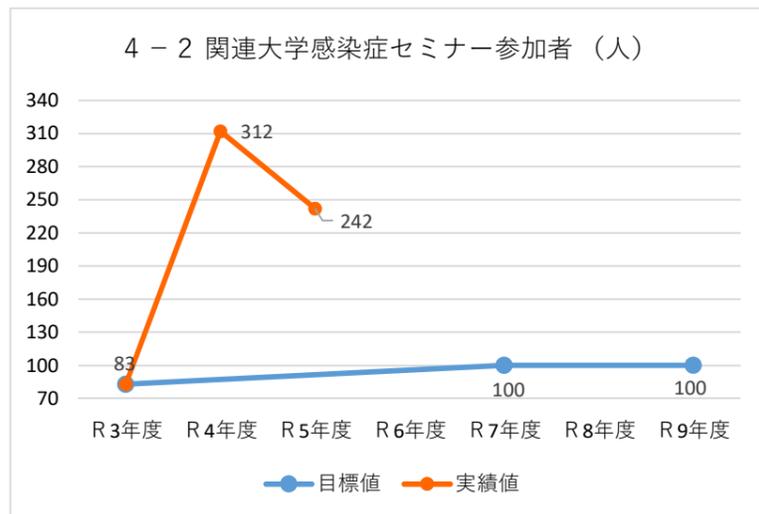
## 豊川市民病院経営強化プラン指標評価一覧



現状値	数値目標(上段:目標値 下段:実績値)						達成率(実績÷目標)
R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度	R8年度	R9年度	対R7年度
10.5				12.0		13.0	105.8%
	11.4	12.7					

現状値	数値目標(上段:目標値 下段:実績値)						達成率(実績÷目標)
R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度	R8年度	R9年度	対R7年度
38.8				41.0		42.0	95.1%
	40.2	39.0					

現状値	数値目標(上段:目標値 下段:実績値)						達成率(実績÷目標)
R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度	R8年度	R9年度	対R7年度
3				3		3	100.0%
	3	3					

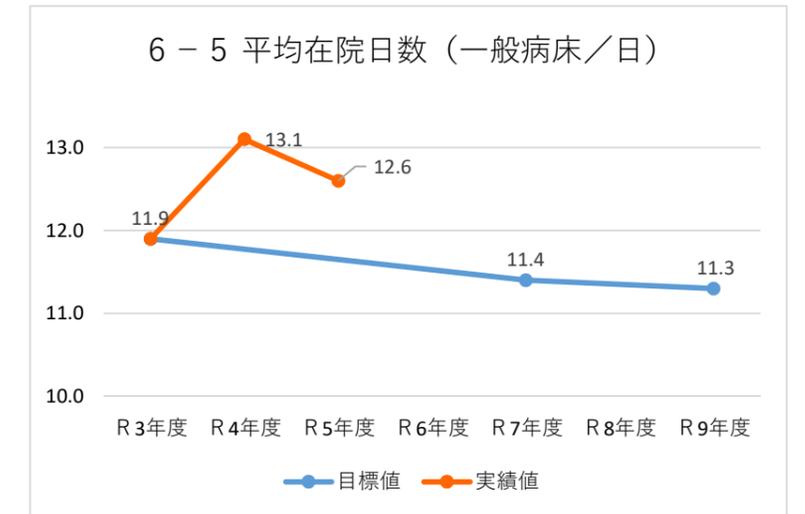
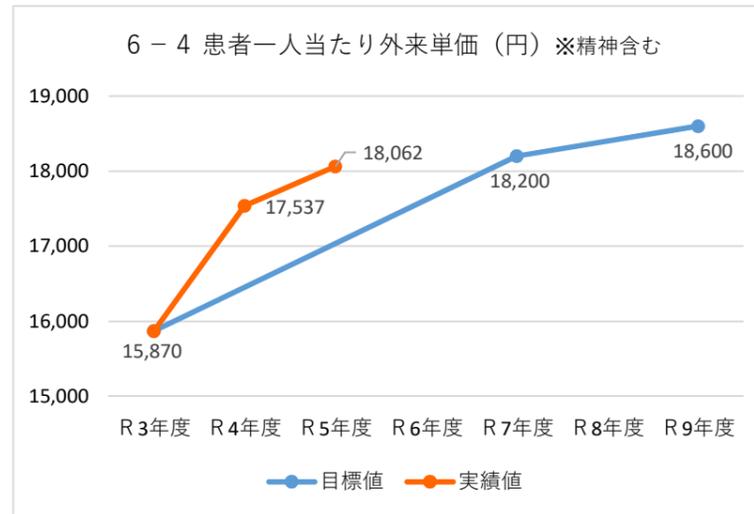
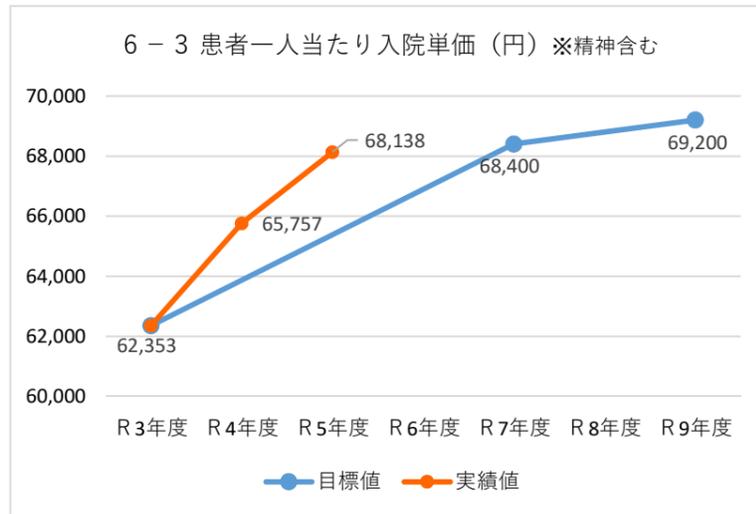


現状値	数値目標(上段:目標値 下段:実績値)						達成率(実績÷目標)
R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度	R8年度	R9年度	対R7年度
83				100		100	242.0%
	312	242					

現状値	数値目標(上段:目標値 下段:実績値)						達成率(実績÷目標)
R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度	R8年度	R9年度	対R7年度
105.2				97.4		100.9	102.3%
	100.1	99.6					

現状値	数値目標(上段:目標値 下段:実績値)						達成率(実績÷目標)
R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度	R8年度	R9年度	対R7年度
85.3				90.1		94.3	101.7%
	85.7	91.6					

## 豊川市民病院経営強化プラン指標評価一覧

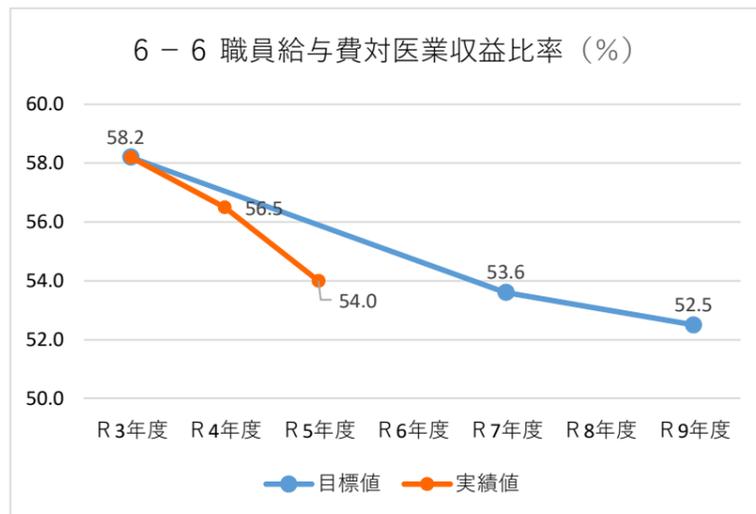


現状値	数値目標(上段:目標値 下段:実績値)						達成率(実績÷目標)
R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度	R8年度	R9年度	対R7年度
62,353				68,400		69,200	99.6%
	65,757	68,138					

現状値	数値目標(上段:目標値 下段:実績値)						達成率(実績÷目標)
R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度	R8年度	R9年度	対R7年度
15,870				18,200		18,600	99.2%
	17,537	18,062					

現状値	数値目標(上段:目標値 下段:実績値)						達成率(実績÷目標)
R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度	R8年度	R9年度	対R7年度
11.9				11.4		11.3	110.5%
	13.1	12.6					

※低い値が良好な状況を示す項目  
(達成率は低い数値が良好な状況)



現状値	数値目標(上段:目標値 下段:実績値)						達成率(実績÷目標)
R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度	R8年度	R9年度	対R7年度
58.2				53.6		52.5	100.7%
	56.5	54.0					

※低い値が良好な状況を示す項目  
(達成率は低い値が良好な状況)

# 収支計画

## 収益的収支

		(A)	(B)	(C)	(単位：百万円、税抜)	
	R4年度 (実績値)	R5年度 (実績値)	R5年度 (計画値)	差額 (A - B)	R7年度	R9年度
1 医業収益	15,551	17,080	16,026	1,054	16,638	17,154
(1)入院収益	9,698	10,861	10,055	806	10,383	10,669
(2)外来収益	4,862	5,330	5,023	307	5,232	5,451
(3)その他	991	889	948	▲ 59	1,023	1,034
(うち他会計負担金)	622	509	564	▲ 55	628	628
2 医業外収益	2,695	1,788	1,628	160	1,526	1,440
(1)他会計負担金	693	785	793	▲ 8	729	755
(2)国庫補助金	1,177	140	19	121	19	19
(3)長期前受金戻入	623	629	635	▲ 6	595	479
(4)その他	202	234	181	53	183	187
経常収益	18,246	18,868	17,654	1,214	18,164	18,594
1 医業費用	17,422	18,092	17,492	600	17,767	17,533
(1)職員給与費	8,788	9,240	8,824	416	8,912	9,004
(2)材料費	4,302	4,606	4,390	216	4,497	4,612
(3)経費	2,767	2,723	2,745	▲ 22	2,888	2,853
(4)減価償却費	1,440	1,442	1,447	▲ 5	1,384	978
(5)その他	125	81	86	▲ 5	86	86
1 医業外費用	807	850	813	37	888	900
(1)支払利息	20	36	20	16	19	23
(2)その他	787	814	793	21	869	877
経常費用	18,229	18,942	18,305	637	18,655	18,433
経常損益	17	▲ 74	▲ 651	577	▲ 491	161
1 特別利益	32	20	13	7	12	12
2 特別損失	72	101	60	41	60	60
純損益	▲ 23	▲ 155	▲ 698	543	▲ 539	113
累積欠損金	1,377	1,532	2,369	▲ 837	3,492	3,550

## 資本的収支

		(A)	(B)	(C)	(単位：百万円、税込)	
	R4年度 (実績値)	R5年度 (実績値)	R5年度 (計画値)	差額 (A - B)	R7年度	R9年度
1 企業債	323	285	281	4	895	625
2 他会計出資金	0	0	0	0	0	0
3 他会計負担金	599	591	595	▲ 4	534	452
4 国庫補助金	6	0	0	0	0	0
5 その他	1	13	0	13	0	200
収入計	929	889	876	13	1,429	1,277
1 建設改良費	386	396	375	21	988	975
2 企業債償還金	1,197	1,181	1,189	▲ 8	1,083	901
3 その他	0	301	301	0	100	1
支出計	1,583	1,878	1,865	13	2,171	1,877
差引不足額	654	989	989	0	742	600
補てん財源使用額	654	989	989	0	742	600

経営指標・医療機能等指標

	(A)		(B)	(C)	(単位：%、日、円)	
	R4年度 (実績値)	R5年度 (実績値)	R5年度 (計画値)	差 (A - B)	R7年度	R9年度
経常収支比率	100.1	99.6	96.4	3.2	97.4	100.9
医業収支比率	89.3	94.4	91.6	2.8	93.6	97.8
修正医業収支比率	85.7	91.6	88.4	3.2	90.1	94.3
職員給与対医業収益比率	56.5	54.0	55.1	▲ 1.1	53.6	52.5
材料費対医業収益比率	27.7	27.0	27.4	▲ 0.4	27.0	26.9
一般病床利用率	87.3	91.4	84.1	7.3	85.2	86.2
平均在院日数 (一般病床)	13.1	12.6	11.5	1.1	11.4	11.3
入院単価 (一般)	69,010	71,980	74,839	▲ 2,859.0	76,570	77,496
外来単価 (一般)	18,538	19,117	19,000	117.0	19,300	20,100
紹介率	64.4	70.2	64.5	5.7	65.5	66.5
逆紹介率	86.0	95.1	90.0	5.1	91.0	93.0
患者満足度 (入院)	85.8	82.2	83.1	▲ 0.9	84.1	85.1
患者満足度 (外来)	67.7	68.0	67.0	1.0	68.0	69.0

一般会計からの繰入金の見通し

	(A)		(B)	(C)	(単位：百万円)	
	R4年度 (実績値)	R5年度 (実績値)	R5年度 (計画値)	差 (A - B)	R7年度	R9年度
収益的収支	1,314	1,294	1,357	▲ 63	1,357	1,383
資本的収支	599	590	595	▲ 5	534	452
合計	1,913	1,884	1,952	▲ 68	1,891	1,835

人員配置計画

	(A)		(B)	(C)	(単位：百万円)	
	R4年度 (実績値)	R5年度 (実績値)	R5年度 (計画値)	差 (A - B)	R7年度	R9年度
医師	138	136	145	▲ 9	145	145
看護師	473	497	498	▲ 1	510	520
医療技術職	161	165	170	▲ 5	176	180
事務職	53	53	53	0	55	55
労務職	0	0	0	0	0	0
合計	825	851	866	▲ 15	886	900

施設・設備計画

	(A)		(B)	(C)	(単位：百万円)	
	R4年度 (実績値)	R5年度 (実績値)	R5年度 (計画値)	差 (A - B)	R7年度	R9年度
合計	359	368	347	21	963	953

令和6年度経営状況

(単位: 億円/税込)

No.	項目	区分	4~12月計	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	0	50	100	150
1	入院収益	医業収入	82.458	8.918	8.927	8.880	9.959	9.497	8.750	9.309	8.846	9.372							
2	外来収益	医業収入	42.028	4.555	4.679	4.533	5.068	4.581	4.403	4.834	4.725	4.650							
3	その他医業収益 (市負担金、室料差額等等)	医業収入	3.111	0.221	0.311	0.350	0.378	0.354	0.346	0.391	0.371	0.389							
4	医業外収益 (国庫補助金・市負担金等)	収入	1.749	0.072	0.132	0.141	0.242	0.176	0.130	0.142	0.557	0.157							
5	特別収益 (過年度分の収益等)	収入	0.092	0.005	0.008	0.015	0.001	0.000	0.002	0.061	0.000	0.000							
<b>総収益</b>			<b>129.438</b>	13.771	14.057	13.919	15.648	14.608	13.631	14.737	14.499	14.568							
<b>総費用</b>			<b>139.387</b>	9.624	14.678	16.761	14.722	14.361	14.692	14.286	14.281	25.982							
1	給与費 (給料、手当等)	医業支出	67.511	4.408	5.967	9.106	6.064	5.982	6.536	5.982	5.890	17.576							
2	材料費 (薬品、診療材料等)	医業支出	36.552	2.622	4.382	3.948	4.627	4.373	4.113	3.740	4.470	4.277							
3	経費 (光熱水費、委託料等)	医業支出	19.287	0.356	2.161	2.076	2.387	2.368	2.424	2.860	2.225	2.430							
4	減価償却費 (建物、機器の償却費用等)	医業支出	10.827	1.203	1.203	1.203	1.203	1.203	1.203	1.203	1.203	1.203							
5	資産減耗費 (資産除却費等)	医業支出	0.005	0.000	0.002	0.000	0.001	0.000	0.000	0.001	0.000	0.001							
6	研修研究費 (学会参加費、旅費等)	医業支出	0.473	0.020	0.127	0.039	0.052	0.045	0.036	0.059	0.049	0.046							
7	医業外費用 (借入利息等)	支出	3.625	0.363	0.388	0.388	0.388	0.389	0.380	0.441	0.444	0.444							
8	特別損失 (過年度の損益等)	支出	1.107	0.652	0.448	0.001	0.000	0.001	0.000	0.000	0.000	0.005							

※参考

<b>医業収入</b>	<b>127.597</b>	13.694	13.917	13.763	15.405	14.432	13.499	14.534	13.942	14.411									
<b>医業支出</b>	<b>134.655</b>	8.609	13.842	16.372	14.334	13.971	14.312	13.845	13.837	25.533									
<b>医業収支</b>	<b>▲ 7.058</b>	5.085	0.075	▲ 2.609	1.071	0.461	▲ 0.813	0.689	0.105	▲ 11.122									
<b>総収支</b>	<b>▲ 9.949</b>	4.147	▲ 0.621	▲ 2.842	0.926	0.247	▲ 1.061	0.451	0.218	▲ 11.414									

※収支が赤字の場合は、グラフは表示されません

令和5年度経営状況

(単位:億円/税込)

No.	項目	区分	4~12月計	年間金額	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	0 50 100 150			
					8.621	9.972	9.561	8.994	8.960	8.679	9.628	8.361	8.426	9.320	9.382	8.704				
1	入院収益	医療収入	81.202	108.608	8.621	9.972	9.561	8.994	8.960	8.679	9.628	8.361	8.426	9.320	9.382	8.704				=
2	外来収益	医療収入	40.221	53.356	4.222	4.345	4.617	4.569	4.673	4.381	4.584	4.434	4.396	4.414	4.490	4.232				=
3	その他医療収益 (市負担金、室料差額等等)	医療収入	3.057	9.203	0.199	0.327	0.378	0.338	0.345	0.332	0.393	0.375	0.370	0.340	0.354	5.452				=
4	医療外収益 (国県補助金・市負担金等)	収入	2.120	18.081	0.072	0.132	0.120	0.137	0.151	0.120	1.000	0.254	0.134	0.529	0.244	15.189				=
5	特別収益 (過年度分の収益等)	収入	0.105	0.219	0.006	0.013	0.011	0.005	0.063	0.000	0.005	0.001	0.001	0.000	0.000	0.113	=			=
<b>総収益</b>			<b>126.705</b>	<b>189.467</b>	13.120	14.789	14.687	14.043	14.192	13.512	15.610	13.425	13.327	14.603	14.470	33.690				
<b>総費用</b>			<b>132.927</b>	<b>190.910</b>	9.286	14.197	16.445	13.851	13.812	14.347	14.237	13.617	23.135	13.852	13.600	30.529				
1	給与費 (給料、手当等)	医療支出	64.048	92.826	4.252	5.860	8.576	6.014	5.841	6.462	5.907	5.770	15.366	5.867	5.936	16.975				=
2	材料費 (薬品、診療材料等)	医療支出	34.686	47.666	2.475	3.948	4.038	4.044	4.282	3.949	3.974	4.029	3.947	4.067	3.754	5.159				=
3	経費 (光熱水費、委託料等)	医療支出	18.470	29.396	0.543	2.214	2.242	2.209	2.104	2.346	2.615	2.107	2.090	2.178	2.201	6.547				=
4	減価償却費 (建物、機器の償却費用等)	医療支出	10.872	14.416	1.208	1.208	1.208	1.208	1.208	1.208	1.208	1.208	1.208	1.208	1.208	1.129				=
5	資産減耗費 (資産除却費等)	医療支出	0.009	0.157	0.003	0.001	0.001	0.001	0.000	0.002	0.000	0.000	0.001	0.000	0.001	0.146	=			=
6	研修研究費 (学会参加費、旅費等)	医療支出	0.507	0.711	0.085	0.063	0.053	0.048	0.049	0.051	0.049	0.043	0.066	0.071	0.044	0.089	=			=
7	医療外費用 (借入利息等)	支出	3.328	4.728	0.298	0.323	0.326	0.326	0.327	0.329	0.483	0.459	0.457	0.459	0.456	0.484				=
8	特別損失 (過年度の損益等)	支出	1.007	1.010	0.422	0.580	0.001	0.001	0.001	0.000	0.001	0.001	0.000	0.000	0.000	0.000	=			=

※参考

<b>医療収入</b>	<b>124.480</b>	<b>171.167</b>	13.042	14.644	14.556	13.901	13.978	13.392	14.605	13.170	13.192	14.074	14.226	18.388						=
<b>医療支出</b>	<b>128.592</b>	<b>185.172</b>	8.566	13.294	16.118	13.524	13.484	14.018	13.753	13.157	22.678	13.391	13.144	30.045						
<b>医療収支</b>	<b>▲ 4.112</b>	<b>▲ 14.005</b>	4.476	1.350	▲ 1.562	0.377	0.494	▲ 0.626	0.852	0.013	▲ 9.486	0.683	1.082	▲ 11.657	=					=
<b>総収支</b>	<b>▲ 6.222</b>	<b>▲ 1.443</b>	3.834	0.592	▲ 1.758	0.192	0.380	▲ 0.835	1.373	▲ 0.192	▲ 9.808	0.751	0.870	3.161	=					=

※年間金額は決算値(税込)。月額の数値処理により、月間合計と年間合計は一致しない。

※収支が赤字の場合は、グラフは表示されません