

経営比較分析表（令和3年度決算）

愛知県豊川市 豊川市民病院

法適用区分	業種名・事業名	病院区分	類似区分	管理者の情報
条例全部	病院事業	一般病院	500床以上	自治体職員
経営形態	診療科数	DPC対象病院	特殊診療機能 ※1	指定病院の状況 ※2
直営	31	対象	ド透Ⅰ訓ガ	救臨へ災地
人口（人）	建物面積（㎡）	不採算地区病院	不採算地区中核病院	看護配置
186,775	44,670	非該当	非該当	7：1

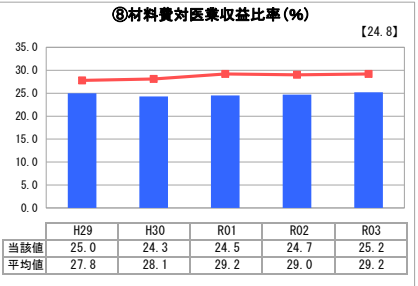
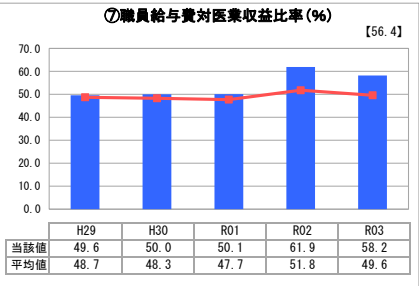
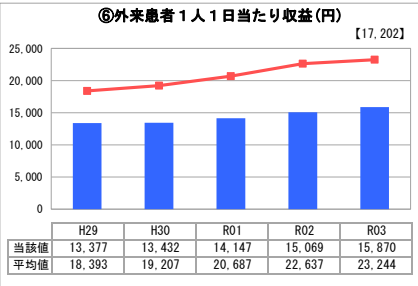
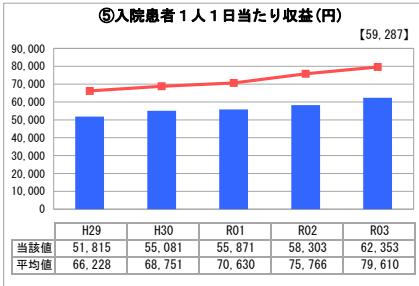
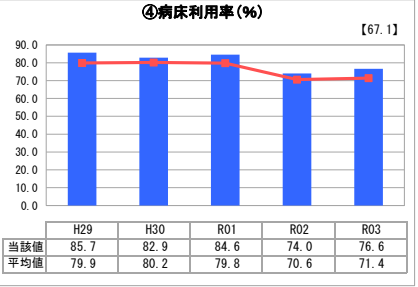
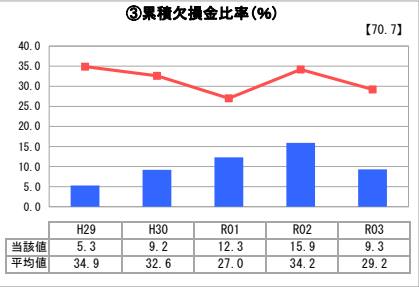
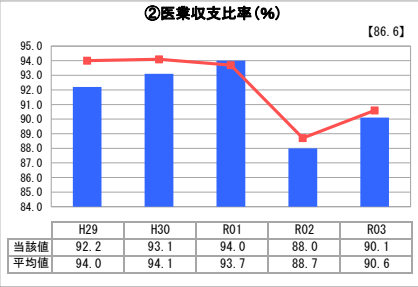
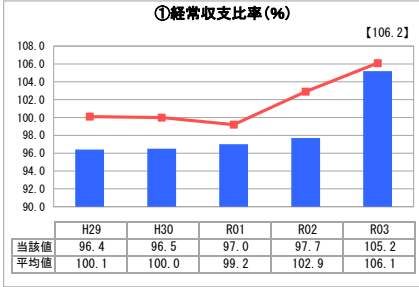
※1 ド…人間ドック 透…人工透析 I…ICU・CCU 未…NICU・未熟児室 訓…運動機能訓練室 ガ…ガン（放射線）診療

※2 救…救急告示病院 臨…臨床研修病院 が…がん診療連携拠点病院 感…感染症指定医療機関 へ…へき地医療拠点病院 災…災害拠点病院 地…地域医療支援病院 特…特定機能病院 輪…病院群輪番制病院

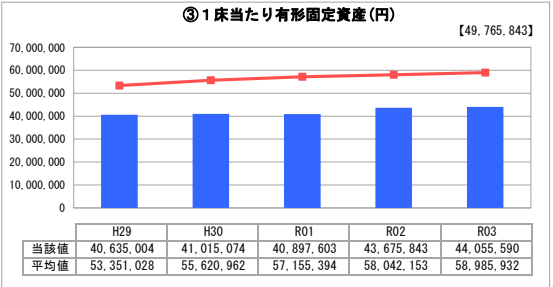
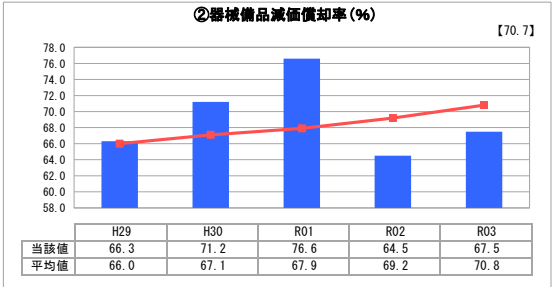
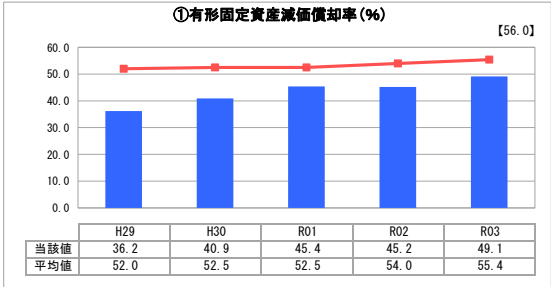
許可病床（一般）	許可病床（療養）	許可病床（結核）
454	-	8
許可病床（精神）	許可病床（感染症）	許可病床（合計）
65	-	527
最大使用病床（一般）	最大使用病床（療養）	最大使用病床（一般＋療養）
454	-	454

■ 当該病院値（当該値）
— 類似病院平均値（平均値）
【】 令和3年度全国平均

1. 経営の健全性・効率性



2. 老朽化の状況



公立病院改革に係る主な取組（直近の実施時期）

再編・ネットワーク化	地方独立行政法人化	指定管理者制度導入
-	-	-
年度	年度	年度

I 地域において担っている役割

救命救急センターを有し、高度急性期・急性期機能を担う東三河南部医療圏唯一となる精神科病棟を有する総合病院である。
新型コロナウイルス感染症の入院患者を受け入れる市内唯一の医療機関として受入れ病床の確保や診療を行っている。また、県指定のがん診療病院として地域における専門的な医療を提供する役割を担っている。

II 分析欄

1. 経営の健全性・効率性について

「①経常収支比率」は、新型コロナウイルス関係の補助金による医業外収益の増加により100%を超え、「②医業収支比率」は、入院・外来とも患者数が回復し1人当たりの単価が向上したため好転した。また、「④病床利用率」は、前年度に比べ回復した。
引き続き、地域医療連携体制の強化を進めるとともに、三次救急医療機関として医療提供体制を維持・確保・向上させ、高度医療機器を積極的に活用するなど、患者数の増加と単価の向上を図る。
「⑤入院患者1人1日当たり収益」は、当院が精神科病棟を有する医療圏内唯一の総合病院であることが一因となり類似病院平均値を下回っているが、上昇傾向にある。今後は、精神科病棟として地域の社会福祉サービスや医療機関との連携を強化し紹介・連絡介介の向上への取組を進めるとともに、収益向上を図る。
「⑥外来患者1人1日当たり収益」は、一次医療に係る外来患者が比較的多いことから、全国平均、類似病院平均値を下回っているが、上昇傾向にある。今後は、精神科病棟として地域の社会福祉サービスや医療機関との連携を強化し紹介・連絡介介の向上への取組を進めるとともに、収益向上を図る。
「⑦職員給与費対医業収益比率」は、職員数増加のため、全国平均、類似病院平均値を上回っている。今後は、高度急性期・急性期機能の強化や適正な診療報酬請求の算定に努め、収益向上を図る。

2. 老朽化の状況について

「①有形固定資産減価償却率」と「②器械備品減価償却率」は、前年度と比べ増加している。これは前年度に更新した高度医療機器（放射線治療機器等）の減価償却が進んだことが要因である。
全ての指標は平均値を下回り概ね良好な状況にあるものの、将来の老朽化を考慮した計画的な施設・設備や医療機器等の保全・更新を図る。

全体総括

当院は、令和4年度末に「豊川市民病院経営強化プラン」の策定を予定している。
令和3年度は、入院・外来収益の向上、新型コロナウイルス関係の補助金収入による医業外収益の増加により、経常収支が黒字となった。
救命救急センターの運営やがん診療体制の充実とともに、高度医療機器を積極的に活用し医業収益の確保・向上を図るとともに、経費の不断の抑制による収益・費用両輪での経営改善への取組を実行し「②医業収支比率」の向上を図り経営の健全性を高めていく。

※「類似病院平均値（平均値）」については、病院区分及び類似区分に基づき算出している。