

経営グループの業務

経営グループが担っている業務の一つに経営の分析や調査があります。

当院の経営状況の把握と改善を目的として、毎月の収支の分析やその要因の調査を行っています。

経営分析

STEP 01

伝票入力

日々の経理業務として支出伝票を作成するとともに、医事課と連携して収入伝票の確認をしています。

伝票の作成は財務会計システムを利用していますが、入力した数値は収益と費用の分析の基となるため、正確性が求められます。

財務会計システム

STEP 02

経営状況調の作成

毎月の収益と費用について、前年同月と比較する表（経営状況調）を作成しています。

また、経常収支比率や平均在院日数といった経営管理指標も作成しています。

Excel

STEP 03

収益の分析

診療科別の収益の分析をするため、患者数や収益額の月次データを集め、表計算ソフトで集計しています。

集計したデータは前年同月と比較して増減理由を分析し、その要因を調査しています。

Excel

経営分析

STEP 04

費用の分析

給与費や材料費、経費など費用面についても前年同月と比較して、増減理由を分析しています。

（例）光熱水費の減少 政府の補助により電気・ガス料金が抑制されていたことが原因となっていた。

STEP 05

損益の原因のまとめと報告

毎月の経営状況について、赤字・黒字といった収支状況、収支の主な増減理由などを幹部職員に報告しています。

※これらの業務は、令和4年度から豊橋創造大学短期大学部キャリアプランニング科矢島ゼミの学生が病院事務実習として体験し、ポスター掲示物「豊川市民病院研究」としてとりまとめています。この業務内容の紹介は、当該研究を参考に作成しています。