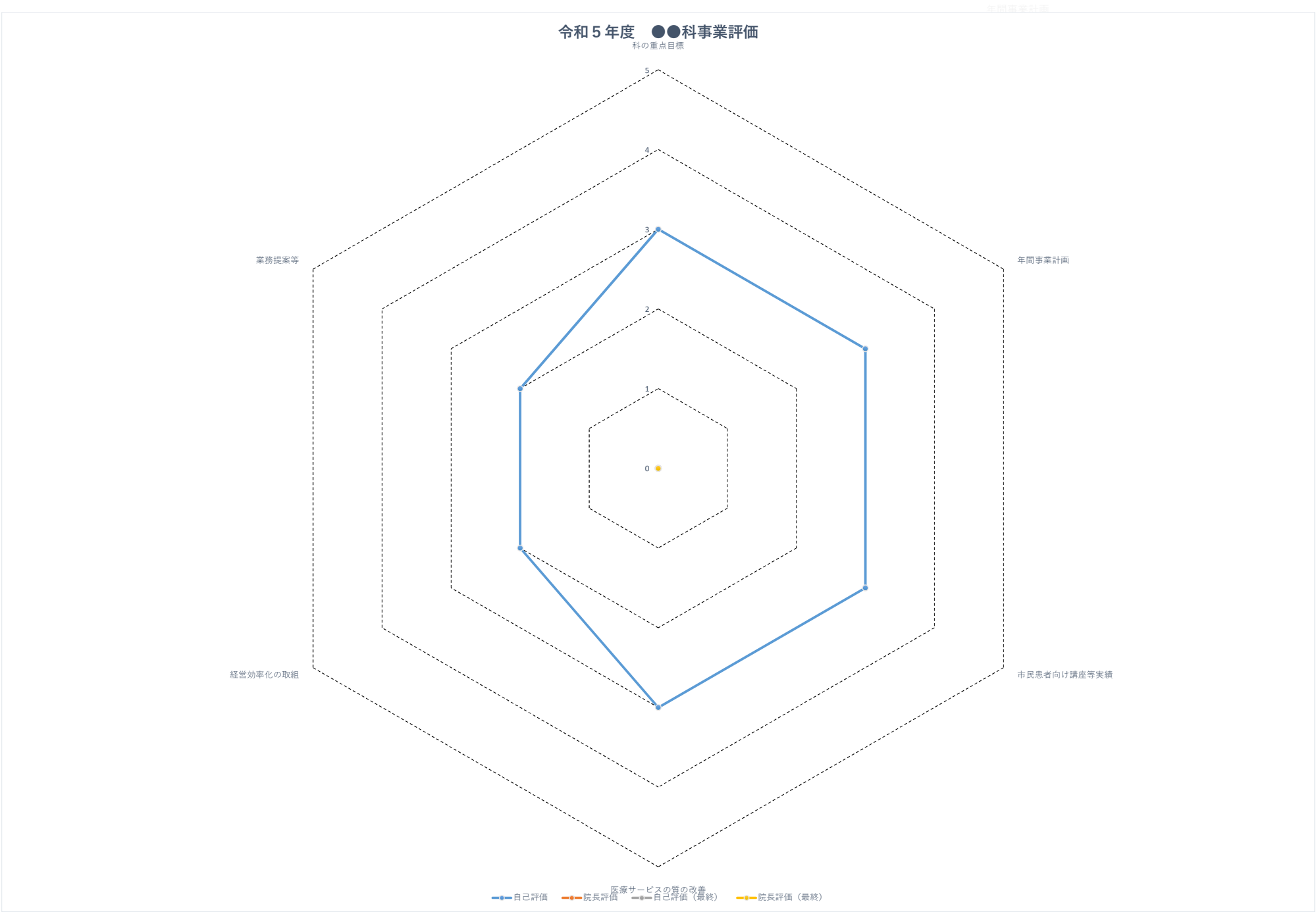


令和5年度 ●●●●科 事業計画書														
経営強化プラン該当No	1 病院の基本理念・基本方針を達成するための科(課)の重点目標		令和5年度の実施状況		自己評価	院長	令和5年度の実施状況(最終)		自己評価	院長	自己評価	院長	年間評価増減	
1連携等					3									
1連携等														
2人材確保等														
1連携等														
1連携等														
2人材確保等											-3	0		
1連携等														
2 年間事業計画			令和5年度の実施状況		自己評価	院長	令和5年度の実施状況(最終)		自己評価	院長	自己評価	院長		
6業務改善等					3									
6業務改善等														
1連携等														
6業務改善等														
5経営改善等														
6業務改善等											-3	0		
2人材確保等														
3 市民、患者向け講座等の実施計画			令和5年度の実施状況		自己評価	院長	令和5年度の実施状況(最終)		自己評価	院長	自己評価	院長		
6業務改善等					3									
1連携等														
1連携等														
1連携等														
											-3	0		
4 医療サービスの質の改善事項			令和5年度の実施状況		自己評価	院長	令和5年度の実施状況(最終)		自己評価	院長	自己評価	院長		
6業務改善等					3									
6業務改善等														
5経営改善等														
1連携等														
1連携等														
1連携等														
1連携等														
3災害対策等														
1連携等														
6業務改善等														
5 経営効率化に向けた取組			令和5年度の実施状況		自己評価	院長	令和5年度の実施状況(最終)		自己評価	院長	自己評価	院長		
					2									
5経営改善等														
5経営改善等														
5経営改善等														
5経営改善等														
5経営改善等														
5経営改善等														
5経営改善等														
											-2	0		
6 その他、業務に関する提案等			令和5年度の実施状況		自己評価	院長	令和5年度の実施状況(最終)		自己評価	院長	自己評価	院長		
2人材確保等					2									
1連携等														
4施設・情報											-2	0		
2人材確保等														

【●●●●科】

自己評価、院長評価について
当初の計画を大きく上回れば5点、上回れば4点、予定どおりなら3点、予定に満たなかったら2点、予定を大きく下回れば1点
※「令和5年度の実施状況」については、記入例を参考に、貴所属の実績値（9月末までの見込みを含む）と今年度見込み等を入力してください。

自己評価 院長評価 自己評価 院長評価
3 0 0 0



3	0	0	0
3	0	0	0
3	0	0	0
2	0	0	0
2	0	0	0

令和6年度 ●●科 事業計画書

※「経営強化プラン」に掲げる取組に資する事業計画を記載してください

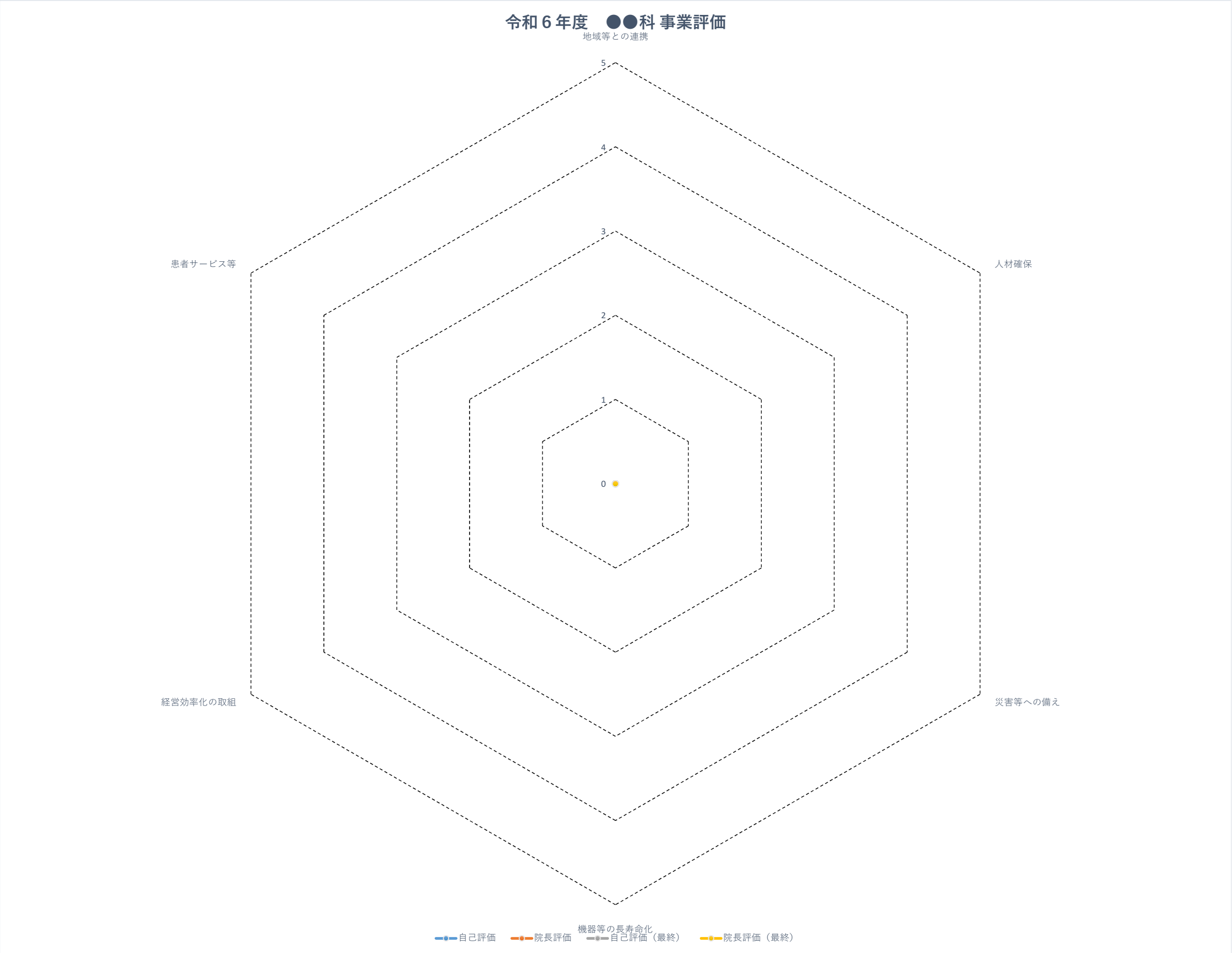
※「経営強化プラン」に掲げる取組に資する事業計画を記載してください										年間評価増減	
1 医療の質の向上や地域等との連携に関すること （三次救急医療機関、がん拠点病院、地域支援病院として体制の充実や医療の質の向上等に関する事業。地域や地域の医療機関、他所属との連携など、取組みについて記載してください）		令和6年度9月末の実施状況		自己評価	院長	令和6年度末の実施状況（最終）		自己評価	院長	自己評価	院長
										0	0
2 人材確保と働き方改革に関すること （人材の確保や育成に係る取組、タスクシフトを始めとする時間外の削減や年休の取得促進などに関連する取組みについて記載してください）		令和6年度9月末の実施状況		自己評価	院長	令和6年度末の実施状況（最終）		自己評価	院長	自己評価	院長
										0	0
3 新興感染症、大規模災害等に備える平時からの取組に関すること （新興感染症の感染拡大時や災害発生時等、非常時に備えた日頃からの取組みについて記載してください）		令和6年度9月末の実施状況		自己評価	院長	令和6年度末の実施状況（最終）		自己評価	院長	自己評価	院長
										0	0
4 機器等の長寿命化や情報セキュリティ対策などに関すること （建物や医療機器の長寿命化、更新費用の平準化への取組み、また情報セキュリティ対策や個人情報保護等の取組について記載してください）		令和6年度9月末の実施状況		自己評価	院長	令和6年度末の実施状況（最終）		自己評価	院長	自己評価	院長
										0	0
5 経営の効率化等に関すること （収入の増加や支出の抑制などの取組みについて記載してください）		令和6年度9月末の実施状況		自己評価	院長	令和6年度末の実施状況（最終）		自己評価	院長	自己評価	院長
①収入増加・確保に資する取組										0	0
②経費節減・抑制への取組み											
6 患者サービスの向上や、医療安全、業務改善に関すること		令和6年度9月末の実施状況		自己評価	院長	令和6年度末の実施状況（最終）		自己評価	院長	自己評価	院長
										0	0

【●●診療科】

自己評価、院長評価について

当初の計画を大きく上回れば5点、上回れば4点、予定どおりなら3点、予定に満たなかったら2点、予定を大きく下回れば1点

※「令和6年度9月末の実施状況」については、9月末までの実績値（9月末までの見込みを含む）を「令和6年度末の実施状況」については、今年度の見込み等を入力してください。



令和4年度経営状況

(単位:億円/税込)

No.	項目	区分	年 金 額	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	0	50	100	150
1	入院収益	医業 収入	96.979	6.686	8.800	8.382	7.351	7.121	7.286	8.259	7.890	7.907	9.566	8.249	9.482				=
2	外来収益	医業 収入	48.669	3.802	3.789	4.103	3.744	4.116	4.039	3.994	4.277	4.210	4.155	3.880	4.560				=
3	その他医業収益 (市負担金、室料差額等等)	医業 収入	10.215	0.226	0.295	0.356	0.331	0.360	0.319	0.353	0.360	0.371	0.329	0.304	6.611				=
4	医業外収益 (国県補助金・市負担金等)	収入	27.135	0.065	0.127	0.117	0.108	3.466	0.133	0.351	2.828	0.158	0.467	0.166	19.149				=
5	特別収益 (過年度分の収益等)	収入	0.329	0.111	0.004	0.003	0.001	0.001	0.014	0.001	0.000	0.000	0.003	0.001	0.190	=			=
総収益			183.327	10.890	13.015	12.961	11.535	15.064	11.791	12.958	15.355	12.646	14.520	12.600	39.992				
総費用			183.457	8.607	13.037	14.471	13.181	12.915	13.683	13.239	13.100	22.031	14.038	13.371	31.784				
1	給与費 (給料、手当等)	医業 支出	88.293	4.026	5.645	7.188	5.713	5.567	6.190	5.747	5.591	14.274	5.802	5.950	16.600				=
2	材料費 (薬品、診療材料等)	医業 支出	44.533	1.963	3.545	3.665	3.640	3.667	3.540	3.201	3.836	3.998	4.343	3.668	5.467				=
3	経費 (光熱水費、委託料等)	医業 支出	29.870	0.629	1.978	2.061	2.269	2.117	2.377	2.729	2.085	2.179	2.301	2.213	6.932				=
4	減価償却費 (建物、機器の償却費用等)	医業 支出	14.401	1.219	1.220	1.220	1.220	1.219	1.219	1.220	1.220	1.220	1.220	1.220	0.984				=
5	資産減耗費 (資産除却費等)	医業 支出	0.616	0.000	0.000	0.001	0.000	0.001	0.001	0.001	0.001	0.001	0.000	0.000	0.610	=			=
6	研修研究費 (学会参加費、旅費等)	医業 支出	0.685	0.078	0.080	0.041	0.040	0.047	0.042	0.045	0.069	0.059	0.072	0.030	0.082	=			=
7	医業外費用 (借入利息等)	支出	4.337	0.268	0.298	0.293	0.298	0.297	0.297	0.296	0.298	0.300	0.300	0.290	1.102				=
8	特別損失 (過年度の損益等)	支出	0.722	0.424	0.271	0.002	0.001	0.000	0.017	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.007	=			=

医業収入	155.863	10.714	12.884	12.841	11.426	11.597	11.644	12.606	12.527	12.488	14.050	12.433	20.653						=
医業支出	178.398	7.915	12.468	14.176	12.882	12.618	13.369	12.943	12.802	21.731	13.738	13.081	30.675						=

医業収支	▲ 22.535	2.799	0.416	▲ 1.335	▲ 1.456	▲ 1.021	▲ 1.725	▲ 0.337	▲ 0.275	▲ 9.243	0.312	▲ 0.648	▲ 10.022	=					=
総収支	▲ 0.130	2.283	▲ 0.022	▲ 1.510	▲ 1.646	2.149	▲ 1.892	▲ 0.281	2.255	▲ 9.385	0.482	▲ 0.771	8.208	=					=

令和5年度経営状況

(単位:億円/税込)

No.	項目	区分	年 金 額	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	0	50	100	150
1	入院収益	医業 収入	81.202	8.621	9.972	9.561	8.994	8.960	8.679	9.628	8.361	8.426							
2	外来収益	医業 収入	40.221	4.222	4.345	4.617	4.569	4.673	4.381	4.584	4.434	4.396							
3	その他医業収益 (市負担金、室料差額等等)	医業 収入	3.057	0.199	0.327	0.378	0.338	0.345	0.332	0.393	0.375	0.370							
4	医業外収益 (国県補助金・市負担金等)	収入	2.120	0.072	0.132	0.120	0.137	0.151	0.120	1.000	0.254	0.134							
5	特別収益 (過年度分の収益等)	収入	0.105	0.006	0.013	0.011	0.005	0.063	0.000	0.005	0.001	0.001							
総収益			126.705	13.120	14.789	14.687	14.043	14.192	13.512	15.610	13.425	13.327							
総費用			132.927	9.286	14.197	16.445	13.851	13.812	14.347	14.237	13.617	23.135							
1	給与費 (給料、手当等)	医業 支出	64.048	4.252	5.860	8.576	6.014	5.841	6.462	5.907	5.770	15.366							
2	材料費 (薬品、診療材料等)	医業 支出	34.686	2.475	3.948	4.038	4.044	4.282	3.949	3.974	4.029	3.947							
3	経費 (光熱水費、委託料等)	医業 支出	18.470	0.543	2.214	2.242	2.209	2.104	2.346	2.615	2.107	2.090							
4	減価償却費 (建物、機器の償却費用等)	医業 支出	10.872	1.208	1.208	1.208	1.208	1.208	1.208	1.208	1.208	1.208							
5	資産減耗費 (資産除却費等)	医業 支出	0.009	0.003	0.001	0.001	0.001	0.000	0.002	0.000	0.000	0.001							
6	研修研究費 (学会参加費、旅費等)	医業 支出	0.507	0.085	0.063	0.053	0.048	0.049	0.051	0.049	0.043	0.066							
7	医業外費用 (借入利息等)	支出	3.328	0.298	0.323	0.326	0.326	0.327	0.329	0.483	0.459	0.457							
8	特別損失 (過年度の損益等)	支出	1.007	0.422	0.580	0.001	0.001	0.001	0.000	0.001	0.001	0.000							

※参考

医業収入	124.480	13.042	14.644	14.556	13.901	13.978	13.392	14.605	13.170	13.192									
医業支出	128.592	8.566	13.294	16.118	13.524	13.484	14.018	13.753	13.157	22.678									
医業収支	▲ 4.112	4.476	1.350	▲ 1.562	0.377	0.494	▲ 0.626	0.852	0.013	▲ 9.486									
総収支	▲ 6.222	3.834	0.592	▲ 1.758	0.192	0.380	▲ 0.835	1.373	▲ 0.192	▲ 9.808									

(案)

令和5年度 豊川市民病院経営強化プラン評価シート

1. 役割・機能の最適化と連携の強化

指 標	R3 年度実績値	R5年度実績値	実施内容		
高度急性期病床数(床)	115	115	稼働率●●%で高い稼働率を維持している		
急性期病床数(床)	313	313	稼働率●●%高いが、入院期間が長期化の傾向にある		
精神病床数(床)	65	65	稼働率●●%で上昇傾向である		
手術件数(兼)	4, 033	2, 000	●●●●件(診療局)		
放射線治療患者数(人)	164	80	●●件(診療局)		
患者満足度(%)	74. 0	75. 0	患者満足度調査(庶務課)		
患者紹介率(%)	62. 0	65. 0	患者紹介者数●●●●人、△△%(患者サポートセンター)		
患者逆紹介率(%)	89. 5	90. 0	患者逆紹介数●●●●人、△△%(患者サポートセンター)		
主な具体的な取組 (←毎年度作成する病院事業計画の実績より抜粋して記載する。) ・ロボット支援下手術の活用 ・開心手術の実施 ・医師による地域医療機関の訪問 ・救急搬送受入件数約●●●●件、ドクターカー出動回数●●●回			前年度 事務局評価	前年度 委員会評価	
			—	—	
事務局からのコメント ・各科の事業計画に基づき事業を実施し、手術件数や放射線治療患者数が大幅に増加した。さらに、患者満足度についても、実績値を上回る値となったことから5と評価した。			事務局評価	委員会評価	
			5	4	
委員会からのコメント ・実績値が大幅に増加した指標があるなか、患者満足度は上昇しているものの目標まで達成していない状況であるため4点とした。特に、患者満足度向上のための取組に一層努めてもらいたい。					

※上記の資料をプラン「経営強化のための取組」1～6(除く3)分を作成する。

※評価は5点満点とし、3点を基準とする。