

# 豊川市民病院の現況と課題

於：新市民病院建設地検討委員会

平成20年4月14日

豊川市民病院院長 佐々木 信義

# 医療施設動態調査(H19-12)

n 病院総数	8,844	n 病院病床総数	1,618,145
精神病院	1,076	精神病床	350,949
結核療養所	1	感染症病床	1,803
一般病院	7,767	結核病床	10,220
有療養床(再掲)	4,128	療養病床	342,977
		一般病床	912,196
■ 診療所総数	99,571	■ 診療所病床数	153,730
有床	12,213		
無床	87,358		
■ 歯科診療所数	67,879	■ 歯科診療所病床数	165

# 主な設立母体別病院(H19-12)

		施設数	病床数
	総数	8,844	1,618,145
■ 国	厚生労働省	22	12,586
	国立病院機構	146	58,136
	国立大学法人	48	32,766
	労健福祉機構	35	13,686
	その他	26	3,932
■ 自治体	都道府県	277	75,634 ( 4.7%)
	市町村	742	161,592 (10.0%)
■ 公 的	日 赤	93	38,156
	済生会	82	22,894
	厚生連	121	37,394
■ 医療法人		5,703	847,620
n	学校法人	104	54,125
n	会 社	69	14,078
n	個 人	520	48,377
n	その他		

# 自治体病院

- n 設 立 : 地域住民の要望により議会が承認
- n 使 命 : 地域に不足する医療にも取り組み、地域の医療機関や行政機関等との連携を図りながら、地域住民の健康の維持・増進を図り、地域の発展に貢献する。
- n 行 動 :
  - \* 住民のニーズに対応した適正な医療の提供
  - \* 一般医療の他へき地医療、高度・特殊・先駆的医療を担う
  - \* 医療従事者の研修の場としての役割
  - \* 地域医療水準の向上に努める
  - \* 患者中心の医療の確立
  - \* 安全管理の徹底
  - \* 健全経営の確保

# 愛知県



# 豊川市民病院の沿革

## \* 豊川市

昭和14年 豊川海軍工廠  
18年 「豊川市」誕生(人口74,071人)

## \* 豊川海軍共済病院

昭和15年 病院開設(10病棟 1,000余床)  
昭和17年 共済病院附属准看護婦養成所  
昭和20年 大空襲を受け閉鎖

## \* 豊川市民病院

昭和21年 市民病院開設  
(一般100 結核50床)  
昭和35年 精神病棟(E棟)併設(100床)  
昭和39年 一般病棟(A棟)新築  
附属准看護婦学院開設  
昭和45年 一般病棟(B棟)新築  
昭和46年 病床数 364  
(一般199 結核35 精神100 伝染30)

昭和55年 病院整備事業増築工事着工  
昭和56年 一般病棟(C棟)新築  
昭和58年 同(管理棟等)完工  
昭和59年 附属准看護婦学院閉院  
平成元年 臨床研修病院の指定  
病床数483  
(一般339 結核8 精神106 伝染30)  
平成9年 病院機能評価認定(県1番)  
平成12年 伝染病棟閉鎖 病床数453  
平成14年 専攻医制度導入  
平成16年 新臨床研修医制度開始  
単独型研修病院認定  
平成18年 後期研修医制度導入  
平成19年 総務大臣賞受賞  
機能評価2回目更新

# 豊川市民病院概要(Ⅰ)

- n 開 設 : 昭和21年4月9日
- n 開 設 者 : 市 長
- n 管 理 者 : 院 長
- n 公 企 法 : 一部適用
- n 病 床 数 : 453床(一般339 結核8 精神106)
- n 診 療 科 目 : 23科
- n 常 勤 職 員 : 582名(医師91 看護師341 他 H20.4)
- n 看 護 基 準 : 一般・結核 10:1 精神 15:1  
(一般を平成20年度から7:1へ)
- n 医 療 圏 : 愛知県東三河南部医療圏
- n 診 療 圏 : 豊川市・宝飯郡(約18万人)

## 豊川市民病院概要(Ⅱ)

- 外来患者数(1日平均): 1,370人
- 入院患者数(1日平均): 435人
- 平均在院日数: 13.5日(一般)
- 病床利用率: 101.8%(一般)
- 時間外患者数(年): 31,031人
- 救急車搬送数(年): 4,667件  
(お断り325件)
- 年間手術件数: 2,915件  
(平成18年度)

# 豊川市民病院概要(Ⅲ)

## 機関指定・施設認定等

- n 救急告示病院
- n 単独型臨床研修病院
- n 専門医制度研修・修練施設認定 38学会
- n 医学・看護・医療技術生実習病院
- n 災害拠点病院 へき地医療拠点病院
- n 精神保健・精神障害者福祉法指定病院
- n 老人性認知症センター
- n 日本医療機能評価認定 複合病院(一般・精神)
- n 病診連携室(豊川宝飯医師会運営)

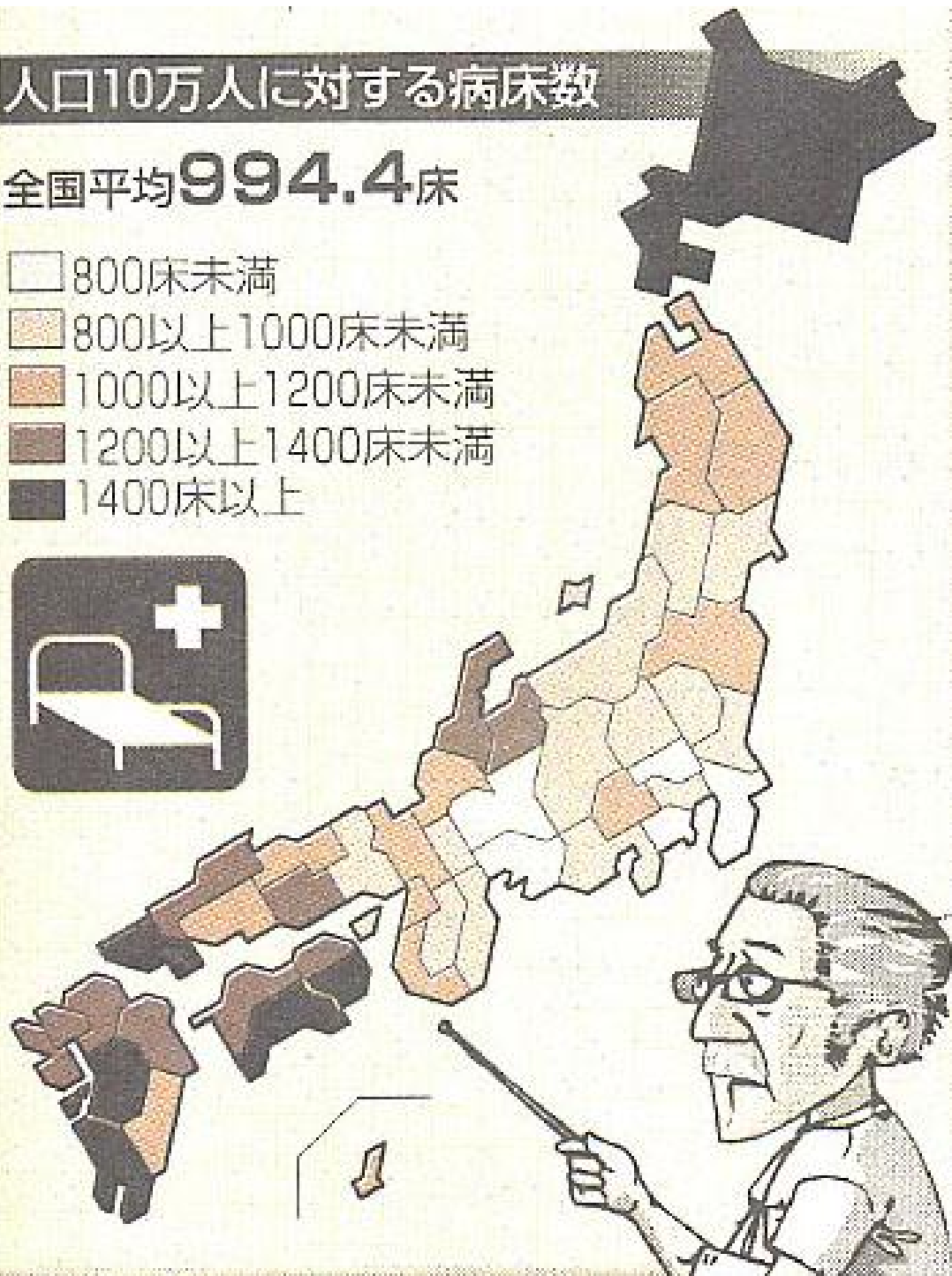
# 豊川市民病院における問題点

1. 病床不足
2. 老朽化
3. 狭隘化
4. 救急医療
5. 医師・看護師確保
6. 高度医療機器
7. 経営状態
8. その他

# 人口10万人に対する病床数

全国平均**994.4**床

- 800床未満
- 800以上1000床未満
- 1000以上1200床未満
- 1200以上1400床未満
- 1400床以上



H16.2.15  
朝日新聞

# 豊川地区診療提供状況(病床)

人口：約18万人

病院数：12

病床数：1,464(含 精神106 結核8)

病床区分：一般 563床(41.7%)

療養 787床(58.3%)-(介護療養型303床)

合計 1,350床

## 人口10万対一般病床数の比較

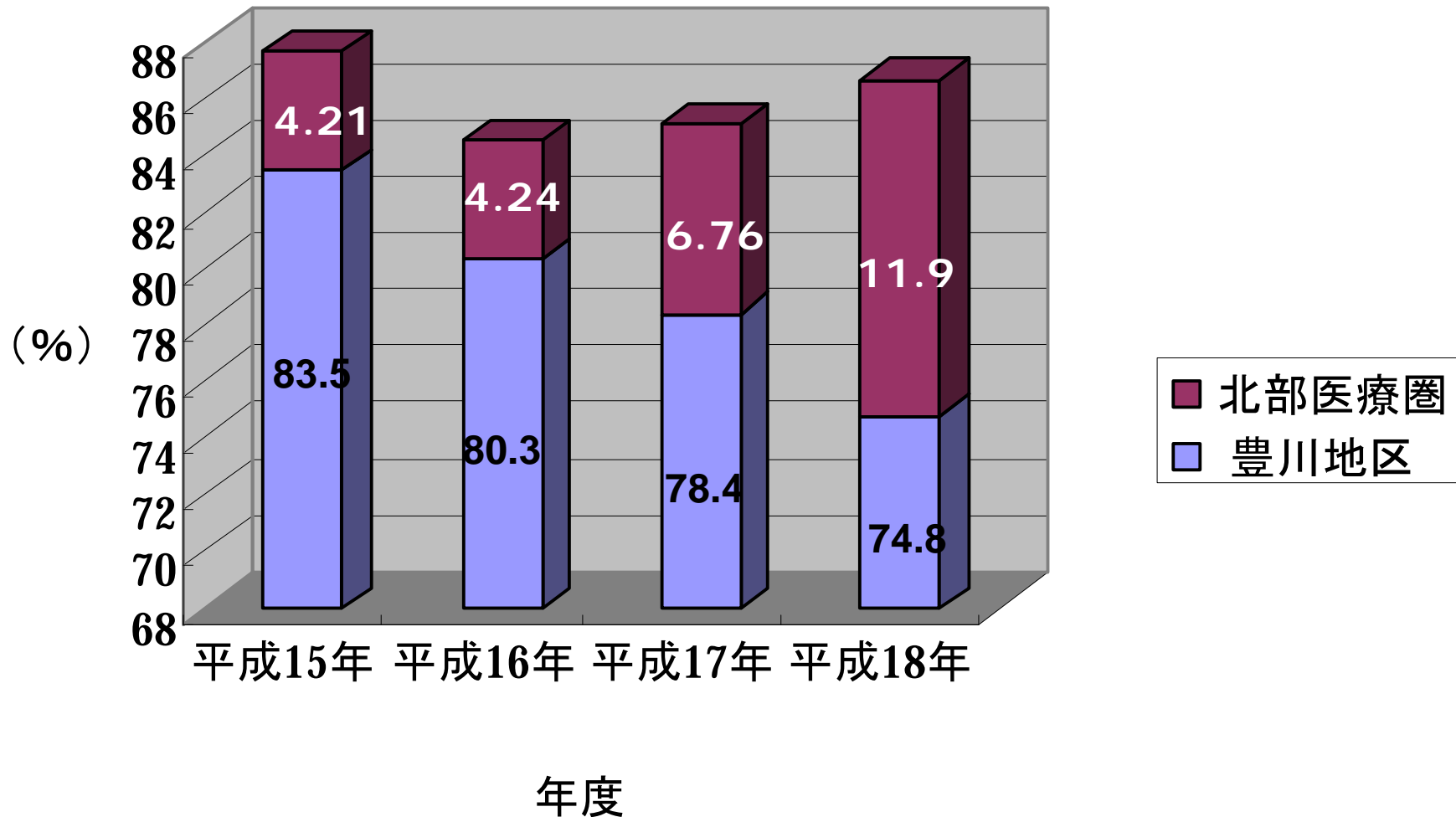
豊川地区 310.3

医療圏 503.5

愛知県 573.9

全 国 713.0 (cf 米国 330.0)

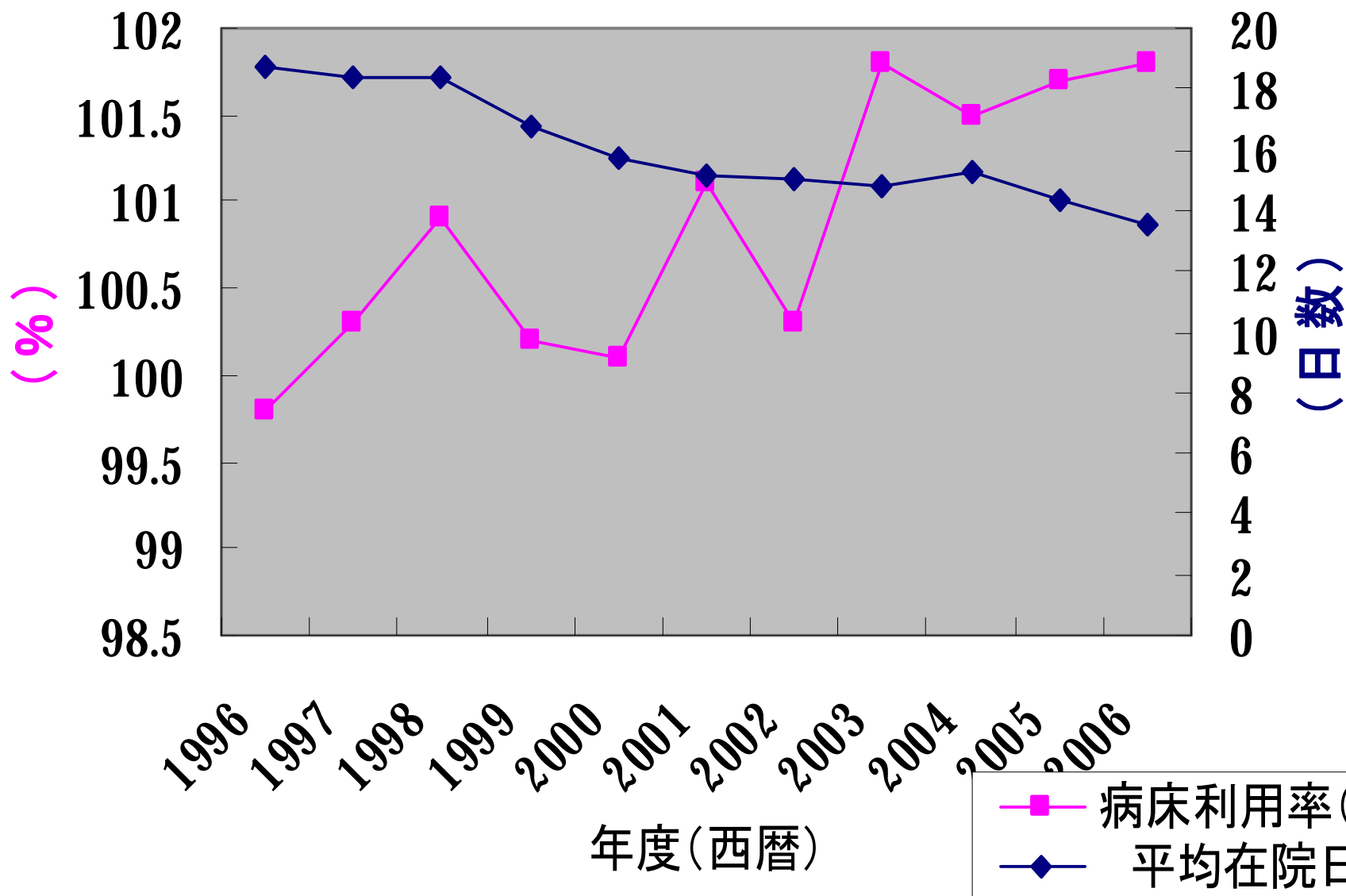
# 入院患者の地域別推移



# 病床有効利用への取り組み

- \* 病床配分の見直し：各科病床配分は一応の目安，空床は科に関係なく使用
- \* 病床管理：看護師長
- \* 入院予約：検査・手術日決定後
- \* 術前検査：外来で済ませる
- \* クリティカル・パス（地域連携パス）

# 病床利用率と平均在院日数の年度別推移



# 病棟管理における問題点(看護部)

- \* 師長の病床確保：困難なことが多い
- \* 看護業務の煩雑：混合病棟化
- \* 入退院患者の回転：頻回(49.3人／日)  
入退院業務量 多大・煩雑
- \* 部屋移動：  
回数多く他病棟への移動も(夜間も)
- \* 後方病院の不足：特に、亜急性期病床
- \* 病床不足は現在も：医療圏内での地域病床数格差

# 豊川地区との一般病床数の比較

地域	既存数	基準数	対10万人	当地区不足実数	当院希望増床数 (不足数の1/3)
全 国					
現 在	912,196		713.0	726	242
近未来	600,000		469.9	288	<b>96</b>
愛 知 県	41,638		573.9	475	159
		35,865	494.7	332	<b>111</b>
当医療圏	3,529		503.5	348	116
		3,499	499.9	342	<b>114</b>
豊川地区			<b>310.3</b>	---	---
豊橋地区			565.0	459	153
蒲郡地区			614.0	547	183
渥美地区			476.0	299	100
米 国			330.0		( 37 )

# 豊川市民病院建物状況

昭和31年	外来診療棟	昭和56年	C病棟・管理棟
35年	E(精神)病棟	57年	電気室
37年	寄宿舍		エネルギー棟
39年	A病棟	58年	放射線棟
41年	臨床検査棟	61年	MRI棟
43年	資料棟(旧伝染)	平成 3年	放射線棟2
45年	B病棟	5年	北管理棟

[ 随時 改築・改造・拡張・改修工事施行 ]

老朽化問題点：耐震性 パイプ類 配線

# 豊川市民病院狭隘化問題

## 現 状

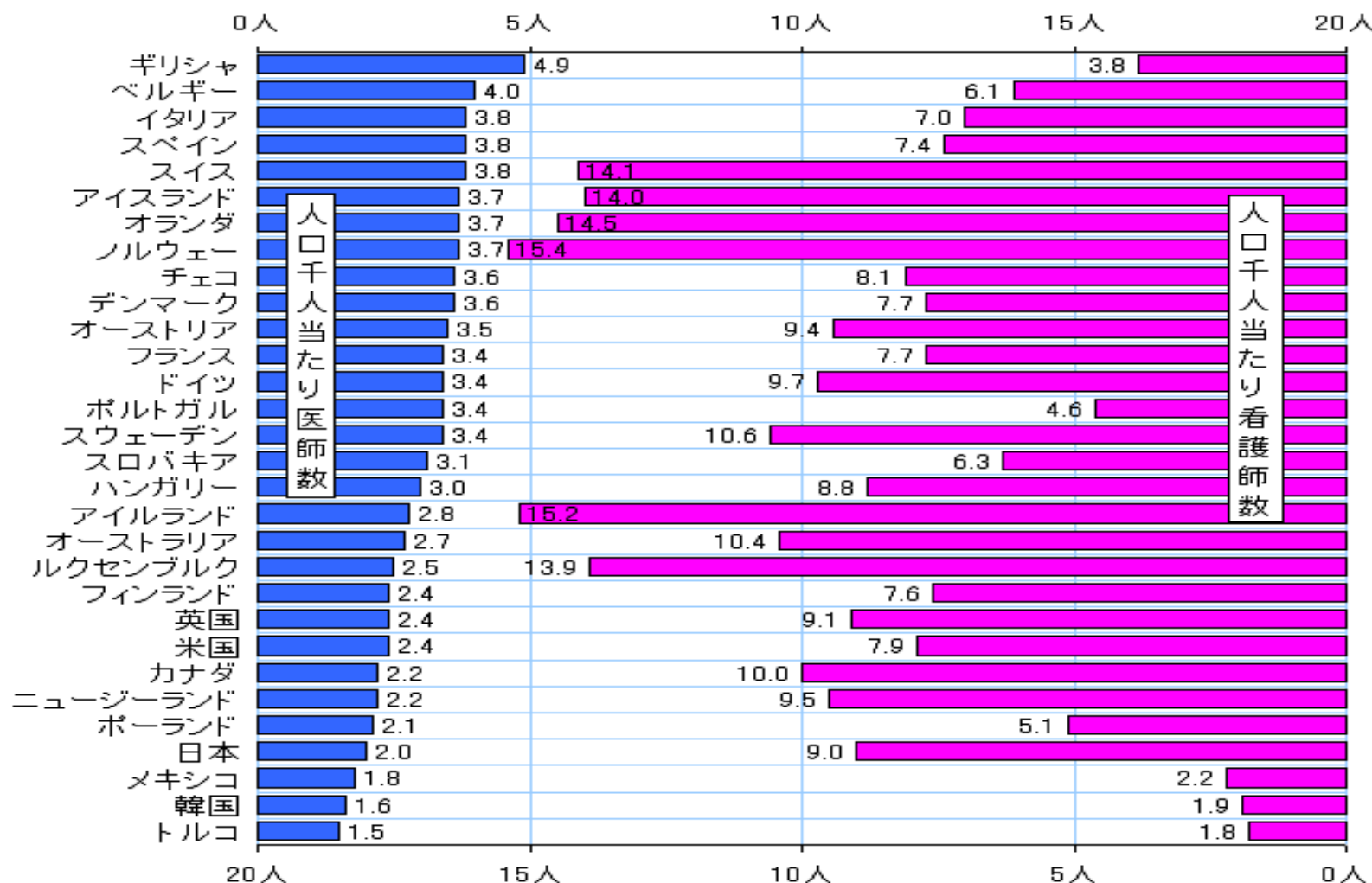
- \* 敷 地  
面 積: 25,496.01 平米  
駐 車 場: 423 台  
(院内280台 院外143台)  
一日平均外来患者数: 1,370人
- \* 延 べ 床 面 積: 23,477.18 平米  
一床当たり面積: 51.83 平米

## 問 題 点

- \* 駐車場不足
- \* 増築は敷地面から無理
- \* 改良・改築工事は限界状態
- \* 近年は一床当たり80平米が平均  
(約13,000平米不足)
- \* 深刻な不足部署  
外来診察室 救急診察室  
内視鏡室 透視室 手術室  
スタッフ・ステーション(広さ)  
病棟(病室、説明室、ディルーム)  
化学療法室 ミキシングルーム  
実習室 会議室 etc

# 医師数・看護師数の国際比較

医師数・看護師数の国際比較(OECD諸国、2005年)



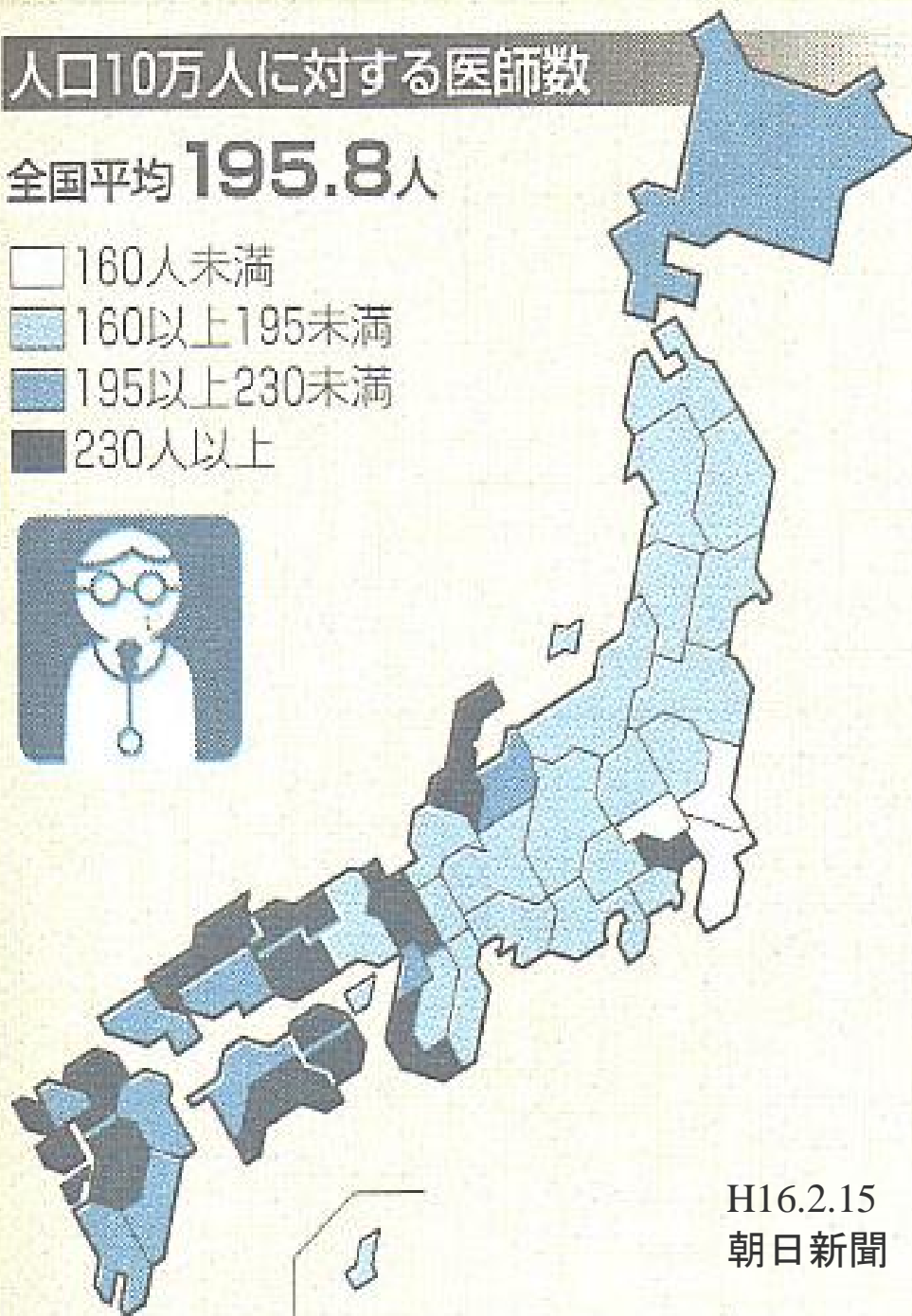
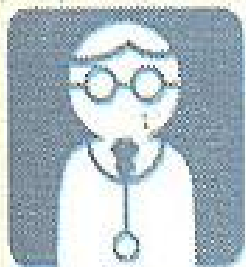
(注) 従事している医師、看護師が対象。年次は医師・看護師についてギリシャ、デンマーク、スウェーデン、スロバキア、オーストラリア、ニュージーランド、日本、トルコ、看護師についてスイス、フィンランドは2004年、看護師について米国は2002年のデータ。

(資料) OECD Health Data 2007 (last updated: May 22, 2007)

# 人口10万人に対する医師数

全国平均 **195.8人**

- 160人未満
- 160以上195未満
- 195以上230未満
- 230人以上



H16.2.15  
朝日新聞

## 医療従事医師数の比較 (人口10万人対)

全 国 **201.1** (総数211.7)人  
(女性 16.4% 29歳以下では 35.3%)

愛知県 **174.9**  
(徳島県 262.4 埼玉県 129.4)

東京都区部 **307.7**

名古屋市 **248.4**

豊橋市 **168.9**  
(長崎市 384.9 舟橋市 119.2)

東三河 **138.8**

豊川地区 **127.8**

2004年12月末

# 豊川市民病院医師数の推移

	平成15年	16年	17年	18年	19年
常勤医師数	68	69	69	72	75
臨床研修医	7	11	18	16	16
合 計	75	80	87	88	91

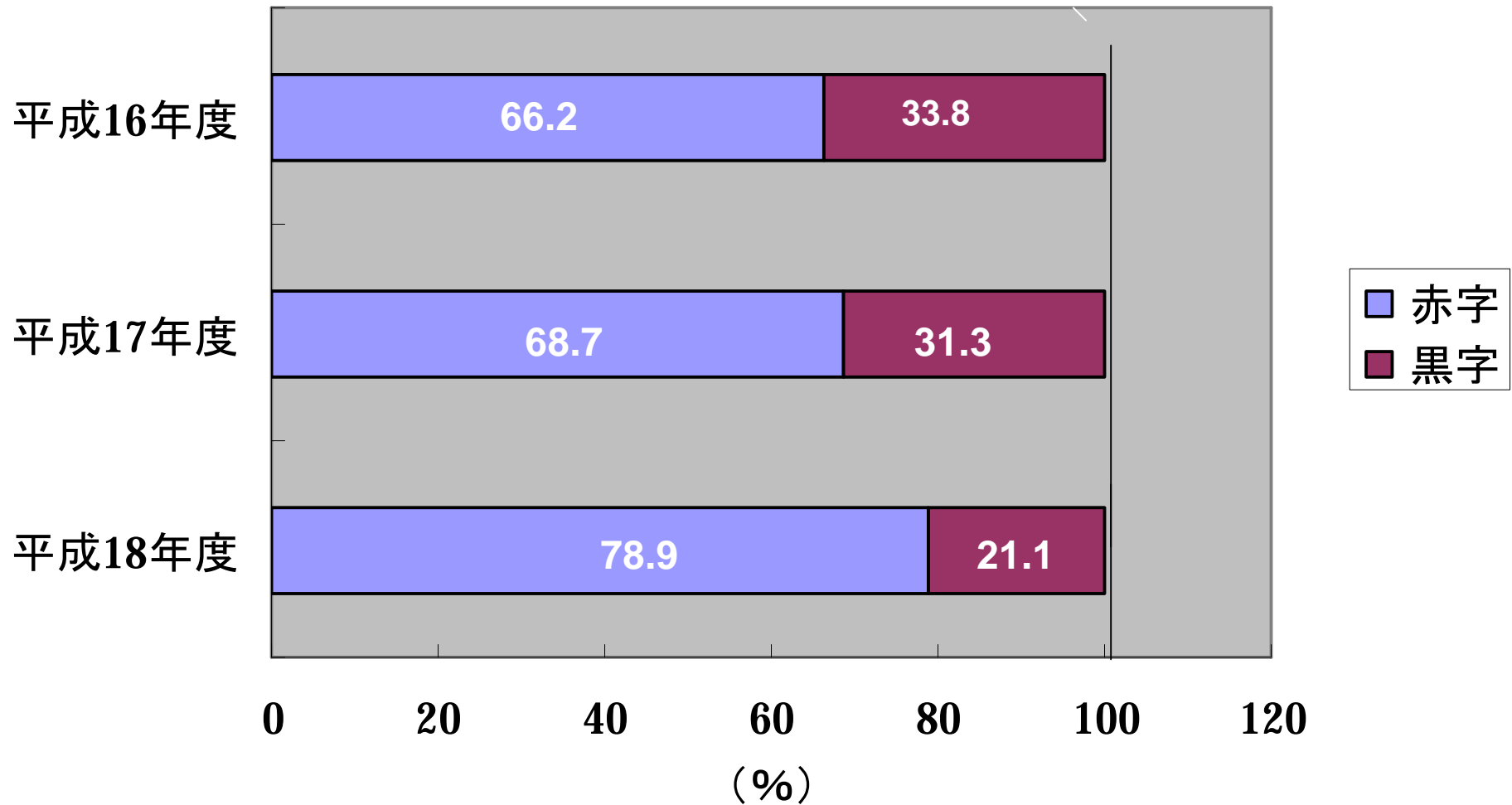
非常勤医師数31

## 稼働病床100床当たり医師数(精神科を除く)

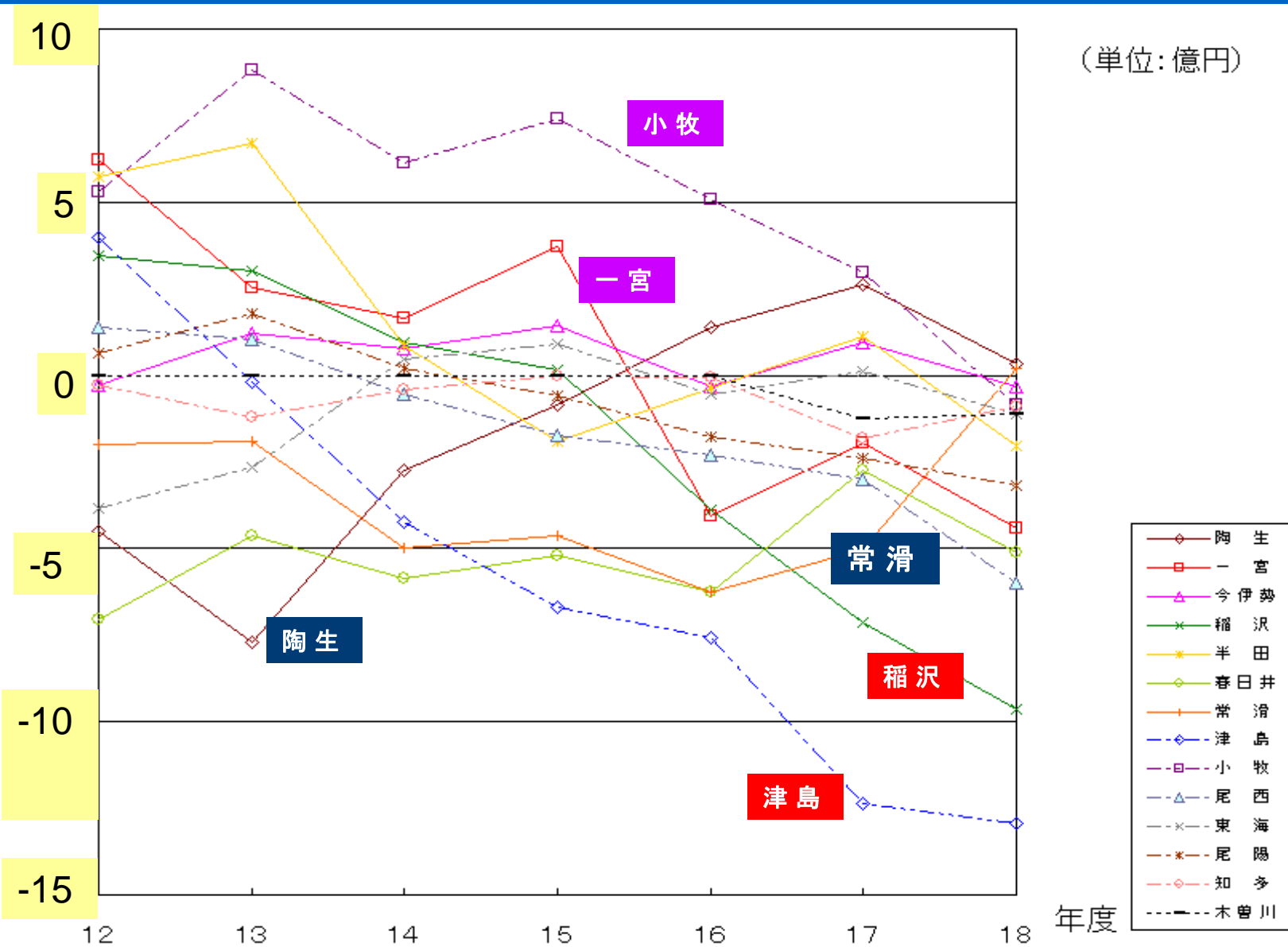
小 牧	26.8	西 尾	14.8
岡 崎	22.3	津 島	13.5
春日井	21.3	常 滑	13.1
陶 生	21.0	知 多	12.9
豊 川	19.5	東 海	12.5
半 田	19.3	稲 沢	11.5
一 宮	18.7	尾 陽	11.1
豊 橋	16.7	新 城	8.8
蒲 郡	16.2	木曾川	7.9
碧 南	15.8	尾 西	6.2

# 自治体病院の経営状況

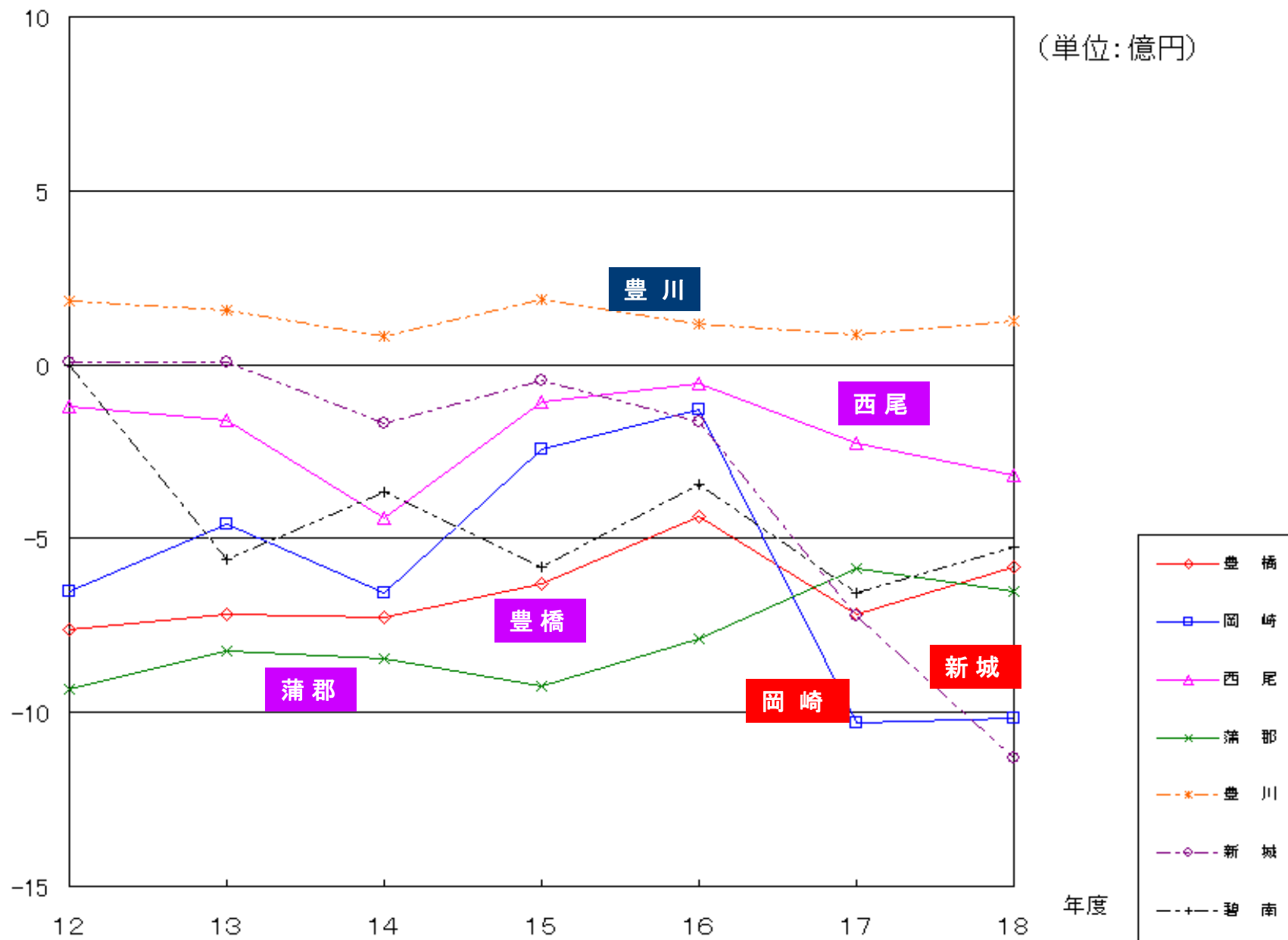
## — 経常損益の割合 —



# 県内公立各病院の経常収支(純損益)推移--尾張部--



# 県内公立各病院の経常収支(純損益)推移—三河部—



# 中核病院と地域医療の崩壊

- \* 医師(勤務医師)不足  
新臨床研修医制度  
過重労働 救急当直業務  
利用者の過剰な要求  
モチベーションの低下



『立ち去り型サボタージュ』

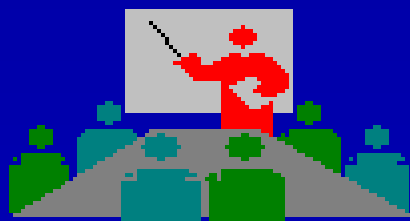
- \* 看護師不足
- \* 開設者の無関心 → 経営の悪化

- \* 豊川市民病院の場合  
労働環境の悪化  
新病院の建設に疑念  
他地域からの医師招請

存続? ... 医療圏への影響

# 新豊川市民病院建設

- n 早期着工・開院
  - 老朽・狭隘化
  - 設備・備品・医療機器の更新
- n 病院の機能に対応
  - 急性期病院 災害拠点病院
  - (今後-がん治療拠点病院)
- n 患者・家族の利便性
- n 立地・療養環境
- n 職員の利便性・安全性
  - 医師・看護師確保



ご清聴ありがとうございました。

一日も早い新病院の建設をよろしくお願いします。

